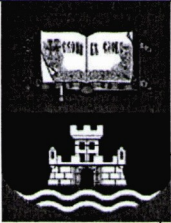


	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

ИЗВЕШТАЈ **О САМОВРЕДНОВАЊУ** **ФАКУЛТЕТА ВЕТЕРИНАРСКЕ** **МЕДИЦИНЕ УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ**

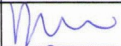
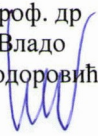
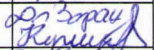
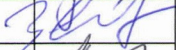
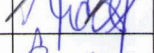
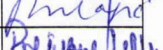
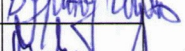
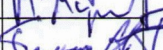
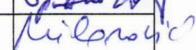
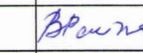
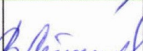
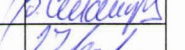
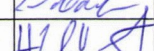
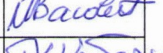
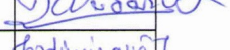
Београд, децембар 2018. године

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	01-1100 
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

ФАКУЛТЕТ ВЕТЕРИНАРСКЕ МЕДИЦИНЕ
Београд
Датум: 26.12.2018.

ИЗВЕШТАЈ О САМОВРЕДНОВАЊУ СУ ПРИПРЕМИЛИ:

БКК	Израдио		Одобрио	Датум
	Име, презиме и звање	Потпис		
19	Проф. др Данијела Кировски		Декан: Проф. др Владо Теодоровић 	19.12.2018.
	Проф. др Зоран Кулишић			
	Проф. др Зоран Станимировић			
	Проф. др Вања Крстић			
	Проф. др Иван Јовановић			
	Проф. др Снежана Булајић			
	Проф. др Иван Вујанац			
	Проф. др Милорад Мириловић			
	Доц. др Бранко Петрукић			
	Доц. др Светлана Милановић			
	Др Јелена Француски Андрић			
	Весна Раичковић, секретар Факултета			
	Виолета Станојевић, шеф Одсека за финансијско-рачуноводствене послове			
	Драгољуб Јовановић, стручни сарадник			
	Немања Јовановић Џајић, студент продекан			
	Небојша Алексић, председник Студентског парламента			
	Тамара Васовић, студент			
	Душан Шибалић, студент			
	Јелена Јездимировић, технички сарадник			

ДИСТРИБУЦИЈА ДОКУМЕНТА:

Функција	БКК – број контролисане копије
Декан	12
Продекан за основне студије	25
Секретар Факултета	1
Национално акредитационо тело	1

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

УВОД

Поступак самовредновања и оцењивања квалитета Факултета ветеринарске медицине Универзитета у Београду (у даљем тексту: Факултет) спроведен је на основу Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа усвојеним од стране Националног савета за високо образовање.

Извештај о самовредновању представља процену испуњености сваког од стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета Факултета, садржи документоване податке, и има четири дела: (1) опис стања, анализа и процена стандарда, (2) SWOT (предности, слабости, могућности и опасности) анализу, (3) предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда и (4) показатеље и прилоге за стандард.

Стандарди који су анализирани су:

- Стандард 1: Стратегија обезбеђења квалитета
- Стандард 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета
- Стандард 3: Систем обезбеђења квалитета
- Стандард 4: Квалитет студијског програма
- Стандард 5: Квалитет наставног процеса
- Стандард 6: Квалитет научно-истраживачког, уметничког и стручног рада
- Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника
- Стандард 8: Квалитет студената
- Стандард 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса
- Стандард 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке
- Стандард 11: Квалитет простора и опреме
- Стандард 12: Финансирање
- Стандард 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета
- Стандард 14: Систематско праћење и провера квалитета
- Стандард 15: Квалитет докторских студија

Анализа процеса рада у односу на испуњеност стандарда рађена је према категоријама вредновања SWOT анализе.

Поступак самовредновања је спровела Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Факултета, а на основу дефинисаних категорија процене.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

1.0. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Назив и локација Факултета

Универзитет у Београду,
 Факултет ветеринарске медицине
 Булевар ослобођења 18, 11000 Београд
 Факултет припада
 образовном пољу МЕДИЦИНСКИХ НАУКА

1.2 Кратак историјат и опис Факултета

„Универзитет у Београду“ – Факултет ветеринарске медицине (у даљем тексту, Факултет), основан је као Ветеринарски факултет Уредбом Министарства просвете Краљевине Југославије о оснивању Ветеринарског факултета Универзитета у Београду и Загребу (Пбр. 30281 од 22. јула 1936. године) која је објављена 14. августа 1936. године у Службеним новинама Краљевине Југославије под бројем 186-XLV Министарства просвете Краљевине Југославије. Године 1998. Факултет је променио назив у Факултет ветеринарске медицине Универзитета у Београду (званични назив: „Универзитет у Београду“, Факултет ветеринарске медицине).

Факултет обавља образовну, научноистраживачку и стручну делатност и основна, примењена и развојна истраживања, као повезане и међусобно условљене делатности, преко својих организационих јединица – 22 катедре, централне библиотеке, централне лабораторије, центра за развој и међународну сарадњу, центра за обезбеђење и унапређење квалитета, центра за издавачку делатност и промет учила, информационо-комуникационог центра и секретаријата Факултета. Централна лабораторија је организациона јединица Факултета у чијем саставу функционишу посебно акредитоване лабораторије Катедре за патолошку морфологију и Катедре за радиологију и радијациону хигијену. Њихов рад је регулисан документима система управљања квалитетом по стандарду SRPS ISO/IEC 17025:2006. У циљу интернационализације високог школства у Србији и јачању институцијалних капацитета Факултет је основао Центар за развој и међународну сарадњу а у циљу побољшања квалитета Центар за обезбеђење и унапређење квалитета, као посебне организационе јединице.

Факултет је, као члан Европског удружења ветеринарских факултета (EAEVE – European Association of Establishments of Veterinary Education), преузео обавезу да усклади и одржава свој образовни процес у складу са европским стандардима, што представља предуслов за прихватање диплома у свим државама Европе.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

13 Делатност Факултета

Факултет обавља делатност високог образовања која је од посебног значаја за Републику Србију и део је међународног, а посебно европског, образовног и научног простора.

У оквиру делатности високог образовања, Факултет обавља научноистраживачку, експертско-консултантску и издавачку делатност, а може обављати и друге послове којима се комерцијализују резултати научноистраживачког рада, под условом да се тим пословима не угрожава квалитет наставе, као и друге делатности, уколико се за њих региструје код надлежног суда.

Делатности факултета су:

- Високо образовање – шифра 85.42
- Остало образовање – шифра 85.59
- Помоћне образовне делатности – шифра 85.60
- Истраживање и експериментални развој у биотехнологији – шифра 72.11
- Истраживање и експериментални развој у осталим техничко-технолошким наукама – шифра 72.19
- Ветеринарске делатности – шифра 75.00
- Помоћне делатности у узгоју животиња – шифра 01.62
- Чување и нега кућних љубимаца (пансиони за псе и сл.) – шифра 96.09
- Издавање књига – шифра 58.11
- Издавање часописа и периодичних издања – шифра 58.14
- Остала издавачка делатност – шифра 58.19
- Остало штампање – шифра 18.12
- Услуге припреме за штампу – шифра 18.13
- Умножавање снимљених записа – шифра 18.20
- Фотокопирање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка – шифра 82.19
- Трговина на мало књигама у специјализованим продавницама – шифра 47.61
- Трговина на мало новинама и канцеларијским материјалом у специјализованим продавницама – шифра 47.62
- Прерада и конзервасање меса – шифра 10.11
- Прерада млека и производња сирева – шифра 10.51
- Техничко испитивање и анализе – шифра 71.20
- Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем – шифра 70.22
- Организовање састанака и сајмова – шифра 82.30
- Третман и одлагање опасног отпада – шифра 38.22
- Остали смештај – шифра 55.90

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

На овим пословима тренутно ради 96 наставника (доценти, ванредни и редовни професори), 31 асистент, 2 наставника страног језика и више стручних сарадника, лабораната и техничког особља, при чему су у одређеним активностима ангажовани и студенти на последипломским студијама, млади истраживачи ангажовани на научним пројектима које финансира Министарство просвете, науке и технолошког развоја и стажисти- волонтери.

Основна и најважнија делатност Факултета као високошколске установе је педагошки рад са студентима у оквиру интегрисаних академских студија ветеринарске медицине (ИАС), последипломских - докторских академских студија (ДАС) и специјалистичких академских студија (САС) и програма за континуирану едукацију ветеринара. ИАС трају 12 семестара, што студентима обезбеђује 360 ЕСПБ, док ДАС трају 3 године и студентима обезбеђују 180 ЕСПБ а САС траје 1 годину и обезбеђују 60 ЕСПБ. Студент који заврши ИАС стиче академски назив мастер са назнаком другог степена дипломских академских студија из одговарајуће области – доктор ветеринарске медицине. После дипломирања могу да раде у свим областима ветеринарске делатности без обзира на одабрану изборну област, уз предност усмерења приликом конкурсана и рада у одабраној области, затим да упишу неки од последипломских студијских програма – ДАС или САС. Доктори ветеринарске медицине који упишу и заврше ДАС, после одбране докторске дисертације стичу звање доктор медицинских наука - област ветеринарска медицина, а који заврше САС стичу звање - доктор ветеринарске медицине - специјалиста.

Од свог оснивања, 1936. године до данас, студије је на Факултету завршило 9.063 ветеринара, 1.340 специјалиста у различитим областима ветеринарске делатности, 453 магистра и 792 доктора ветеринарских наука. Тренутно на Факултету студира 1327 студената на интегрисаним и последипломским студијама.

Стратегијом обезбеђења квалитета и Изјавом о политици квалитета, Факултет се обавезао на непрекидно праћење и примену нових технологија, информационих система и нових метода за стицање знања у циљу побољшања образовног процеса и извођења наставе кроз коју се студенти на најбољи начин припремају за будуће пословне и животне подухвате.

СТАНДАРД 1: СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

1.1.

На седници Наставно-научног већа од 13. фебруара 2008. године Наставно-научно веће Факултета утврдило је *Стратегију обезбеђења квалитета*.

Факултет је за основне дугорочне циљеве поставио унапређење квалитета високог образовања, повећање ефикасности студија, побољшање квалитета студијских програма,

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

наставе и услова рада, побољшање научноистраживачког рада, наставног особља, повећање доприноса академском животу универзитета у Србији и доприноса локалној и националној заједници. Усвајањем новог Статута Факултета, од 16. маја 2018. године, успостављен је Центар за обезбеђење и унапређење квалитета као нова организациона јединица која треба да планира и анализира поступке вредновања система високог образовања, научноистраживачког, клиничког и лабораторијског рада на Факултету, као и да прати рад и активности Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета које именује Наставно-научно веће Факултета.

Мере за обезбеђење квалитета спроводе се кроз (1) утврђивање области обезбеђења квалитета, (2) обавезно самовредновање и оцену квалитета студијских програма и установе, (3) спољашњу проверу квалитета, (4) акредитацију Факултета, (5) обавезу да се у обављању делатности високог образовања остварује јединство образовног, стручног и научноистраживачког рада, (6) међународну сарадњу, (7) успостављање сталне сарадње са послодавцима и дипломираним студентима у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли дипломирани студенти завршетком студија (8) установљавање сталног тела за праћење и контролу квалитета на Факултету – Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, (9) обезбеђење кадрова и инфраструктуре за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака, (10) обавезу јавног публикувања резултата вредновања квалитета, (9) обавезу да стално промовише и изграђује културу квалитета на Факултету, као и стручно усавршава особље које активно учествује у овим процесима.

У сврху праћења, контроле и развоја квалитета успостављени су *субјекти контроле квалитета*. На основу Стратегије обезбеђења квалитета, на седници Наставно-научног већа Факултета од 26. марта 2008. године, донет је *Правилник о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета*. Тело које је задужено за преиспитивање и унапређење Стратегије је Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета, чији је мандат три године. Тренутна Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета, формирана је одлуком Наставно-научног већа Факултета од 17.10.2018. године, као стручни и саветодавни орган у области обезбеђења квалитета. Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета ради у складу са *Пословником о раду Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета*. Чланом 3 овог Пословника, Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета предлаже образовање одговарајућих радних тела и комисија задужених за спровођење појединих задатака у вези са обезбеђењем и унапређењем квалитета, које имају мандат у трајању од 3 године. У складу са тим, одлукама Наставно-научног већа могу се периодично формирати следеће Интерне комисије: (1) за проверу усаглашености докумената, (2) за проверу институционалних механизма провере квалитета, (3) за проверу квалитета наставе, (4) за анализу и унапређење студијских програма, (5) за анкетање студената, (5) за прибављање повратног мишљења од Ветеринарске коморе Србије, (6) за прибављање повратног

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

мишљења од послодаваца и националних служби за запошљавање о оспособљености свршених студената, потребама и броју незапослених, (7) за проверу слова рада као и (8) друга питања од значаја за унапређење и развој квалитета.

У циљу унапређења квалитета студијских програма Наставно-научно веће Факултета именује Комисију за праћење и унапређење студијских програма интегрисаних студија и Комисију за праћење и унапређење студијских програма докторских и специјалистичких академских студија. Ове Комисије имају задатак да:, прате ефикасност студирања на акредитованим студијским програмима, исте стално упоређују са националним и међународним стандардима дефинисаним од стране Националног савета за високо образовање и ЕАЕВЕ, искуствима сличних факултета у земљи и иностранству, редовно прибавља повратне информације од послодаваца, представника националне службе за запошљавање и других одговарајућих организација о квалитету студија и својих студијских програма и Наставно-научном већу Факултета предлажу корекције у циљу унапређења квалитета студијских програма.

У циљу ефикасног организовања континуираног образовања доктора ветеринарске медицине у складу са најновијим сазнањима у науци и струци и актуелним потребама ветеринарске струке, Наставно-научно веће Факултета је именovalo Комисију за континуирану едукацију. У циљу обезбеђења контроле и заштите добробити животиња које се користе у наставне сврхе и за научноистраживачки рад, Наставно-научно веће Факултета је именovalo Етички комитет за заштиту животиња.

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета једном годишње подноси Извештај Наставно-научном већу Факултета.

Утврђене *области обезбеђења квалитета* су студијски програми, настава, наставно особље, истраживања, оцењивања студената, уџбеника и литературе, библиотека, информатички ресурси, простор и опрема, ненаставно особље, процес управљања и јавност у раду.

Факултет је *опредељен за изградњу организационе културе квалитета* што је потврђено усвајањем одлуке о оснивању тела, Центра за обезбеђење и унапређење Факултета, кроз усвајање Статута Факултета ветеринарске медицине на седници Наставно-научног већа одржаној 16.05.2018. године, а који је доступан на интернет страници Факултета. Према одредбама Статута Центар за обезбеђење и унапређење квалитета планира и анализира поступке вредновања система високог образовања, научноистраживачког, клиничког и лабораторијског рада на Факултету, надлежан је за праћење рада и активности Комисије за обезбеђење и праћење квалитета које именује Наставно-научно веће Факултета и у обавези је да најмање једном годишње обавештава Наставно-научно веће Факултета о свом раду као и раду Комисија за чији је рад надлежан.

Факултет као референтна образовно-научна установа у Републици Србији, организује, спроводи, повезује и перманентно унапређује све видове и нивое високошколског образовања доктора ветеринарске медицине, научноистраживачки и

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

стручни рад у областима ветеринарских наука, у складу са највишим стандардима квалитета, дајући тиме допринос развоју правног система, ветеринарске науке и струке и просперитету друштва, а што је у складу са мерама за обезбеђење квалитета наведеним у Стратегији.

Акциони план за примену стратегије је садржан у посебном акту.

1.2.

На седници Наставно-научног већа од 13. фебруара 2008. године Наставно-научно веће Факултета утврдило је *Стратегију обезбеђења квалитета*.

1.3

Стратегија обезбеђења квалитета је документ који је јавно доступан на инернет страници Факултета (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr/dokumenta/interna-dokumenta-i-obraci>). Јавна промоција Стратегије обезбеђења квалитета и њених циљева спроводи се у оквиру бројних националних, регионалних и међународних скупова на којима Факултет учествује или је њихов организатор. Последња промоција Стратегије извршена је на 29. Саветовању ветеринара Србије одржаном на Златибору у периоду од 13. до 16. септембра 2018. године где је представник Факултета одржао пленарно предавање под називом Унапређење и обезбеђење квалитета у високом и целоживотном образовању.

1.4

Стратегија обезбеђења квалитета се преиситује и унапређује кроз рад подкомисија предложених од стране Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, а именованих од Наставно-научног већа Факултета.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	--	---

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 1	Опис	Оцена
Предности	• Факултет спроводи усвојену Стратегију обезбеђења квалитета којим је дефинисао основне приоритете високог образовања, као и начине њиховог остваривања	+++
	• Стратегију обезбеђења квалитета усвојила су стручна и управна тела Факултета	+++
	• Стратегија обезбеђења квалитета је доступна јавности на интернет страници Факултета	+++
	• Именована је посебна организациона јединица Центар за обезбеђење и унапређење квалитета	+++
	• Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Факултета формира Интерне комисије	+++
	• Постоји акциони план	+++
	• Стратегија за обезбеђење квалитета – периодично рађене анализе и у ходу решавају проблеми и потешкоће	+++
	• Спровођење мера за обезбеђење квалитета	+++
Слабости	• Стандарди и поступци се не могу у потпуности спроводити без адекватних финансијских средстава	+++
	• Кадровска решења се споро реализују	+++
Могућности	• Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета има више знања и искуства него пре 5 година	+++
	• Квалитет наставе на Факултету је из године у годину све виши	+++
	• Управа Факултета тежи побољшању управљања квалитетом у свим областима ветеринарске медицине за које је компетентан Факултет	+++
	• Управа Факултета тежи побољшању повезаности образовне, научноистраживачке и стручне делатности	+++
Опасности	• Преоптерећеност чланова Комисије другим обавезама	++
	• Није подједнак ниво ангажованости и мотивисаности запослених на подизању нивоа квалитета на пословима које раде	++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета

У складу са Стратегијом, у наредном периоду приоритетни задаци су:

- оспособљавање студената, будућих доктора ветеринарске медицине да пружају услуге највишег квалитета и да се код њих развије жеља за непрекидним усавршавањем,
- да се најталентованијим докторима ветеринарске медицине омогући даље усавршавање и упућивање у основе научноистраживачког рада,
- да се организује и спроводи континуирана едукација из свих области ветеринарске медицине.

Да би се успешно остварили постављени циљеви и задаци потребно је:

- редовно преиспитивати постојеће Стандарде и поступке за обезбеђивање квалитета и по потреби их кориговати или допуњавати,
- повећати учешће чланова менаџмента квалитета у оперативним пословима спровођења стратегије,
- Комисији за обезбеђење и унапређење квалитета потребна је адекватна техничка подршка,
- спровести едукацију запослених о управљању квалитетом.

г) Показатељи и прилози за Стандард 1

Прилог 1.1. Стратегија обезбеђења квалитета

Прилог 1.2. Мере и субјекти обезбеђења квалитета

Прилог 1.3. Акциони план за спровођење стратегије и одлуке о његовом усвајању и допунама (уколико их је било).

СТАНДАРД 2: СТАНДАРДИ И ПОСТУПЦИ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

2.1.

Минимални ниво квалитета рада високошколске установе - Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, дефинише се поступак праћења,

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

обезбеђења, унапређења и развоја квалитета студијских програма, наставе, услова рада и свих области обезбеђења и унапређења квалитета на Факултету. Правилником су одређени и начини провере утврђених стандарда квалитета као и поступци у процесу самовредновања у циљу обезбеђења квалитета рада на Факултету. Овим се дефинише минимални ниво квалитета рада Факултета потпуно прихватајући критеријуме и захтеве Правилника о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и Правилника о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма, као и Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа, а у складу са Законом о високом образовању и Стратегијом обезбеђења квалитета Факултета ветеринарске медицине Универзитета у Београду.

2.2.

Поступци за обезбеђење квалитета – Сходно Правилнику о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, Факултет је усвојио документ *Стандарди и поступци за обезбеђење и унапређење квалитета високошколске установе*. Поступци за обезбеђење квалитета утврђени су Статутом Факултета, као и другим актима Факултета: Политиком обезбеђења квалитета, Стратегијом обезбеђења квалитета, Правилником за обезбеђење, унапређење и контролу квалитета и осталим правилницима који су јавно истакнути на интернет страници Факултета - <http://www.vet.bg.ac.rs/sr/dokumenta/interna-dokumenta-i-obraci> (Правилник о Интегрисаним основним и мастер академским студијама, Правилник о специјалистичким академским студијама, Правилници о докторским академским студијама, Правилник о поступку пријаве и одбране дипскомског рада, Правилник о систематизацији радних места, Правилник о уџбеницима и осталим наставним средствима, Правилник о употреби тестова за проверу знања студената, Правилник о усавршавању наставника и сарадника, Правилник о признавању страних високошколских исправа, Правилник о континуираној едукацији, Правилник о полагању испита и оцењивању, Правилник о раду централне библиотеке, Правилник о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника и сарадника Факултета ветеринарске медицине, Правилник о поступку пријаве и одбране теза за стицање академских, стручних и научних звања, и Правилник о студенстком вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника за све дефинисане области обезбеђења квалитета).

2.3.

Сва документа која се односе на начине и поступке за обезбеђење квалитета Факултета донело је Наставно-научно веће или Савет Факултета у складу са својим надлежностима, а на предлог Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета. Документа су јавно доступна наставницима, студентима и широј јавности и налазе се на интернет страници Факултета (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/dokumenta/interna-dokumenta-i-obraci>).

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

2.4.

Усвојени план рада и процедура за праћење и унапређење квалитета - На основу документа под називом *План рада и процедура за праћење и унапређење квалитета Факултета у оквиру стандарда квалитета*, Факултет је успоставио систем којим Наставно-научно веће Факултета на почетку сваке школске године усваја годишњи план рада свих радних јединица Факултета. У овом документу су садржани сви подаци који се тичу нормативних, кадровских, инвестиционих, образовних промена и планови за наредну годину.

Наставно-научно веће Факултета пред почетак сваке школске године усваја и *План рада Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета* који обавезно укључује *План интерних провера* и *План анкетирања*.

План интерних провера - Факултет је успоставио систем да се интерно преиспитују и унапређују поступци за обезбеђење квалитета на нивоу Факултета. План интерних провера део је Плана рада Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета које на почетку школске године одобрава Наставно-научно веће Факултета. Према процедури, интерна провера система обезбеђења квалитета Факултета се спроводи као редовна-периодична и ванредна-интервентна.

- *Редовне интерне провере* Наставно-научно веће Факултета утврђује планом (на предлог Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета Факултета), тако да све организационе целине и функције Факултета, као и сви елементи система обезбеђења квалитетом, буду проверени најмање једном у току школске године.
- *Ванредне-интервентне интерне провере* могу да покрену Декан факултета, председник Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета и продекани. Ванредне интерне провере могу да обухвате систем обезбеђења квалитетом у целини или само неке његове елементе. Спроводи се по потреби - интервентно, ако је дошло до: појава значајних неусаглашености у примени/функционисању система обезбеђења квалитета, појава значајних приговора на рад Факултета, организационе и кадровске промене на Факултету, значајне измене у законској регулативи, поремећаја услова пословања и сл. Ванредним преиспитивањима може да се обухвати систем обезбеђења квалитета у целини, или само они елементи и подручја који су од битног утицаја на реализацију постављених циљева квалитета и укупног пословања.

Комисија за интерну проверу обавља и контролу свих облика провере знања у току наставе, као и контролу завршног испита. Комисија прати да ли се испити обављају у складу са одредбама Правилника о полагању испита и оцењивању.

План анкетирања - Анкетирање представља планску активност Факултета којим се обезбеђује редовна повратна информација од студената у настави, послодаваца, представника националне службе за запошљавање, дипломираних студената и других одговарајућих организација о њиховој компетенцији након дипломирања. Резултати интерне провере документују се у *Извештају о интерној провери* који Комисија за

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

интерну проверу подноси Председнику Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета и Декану на анализу.

Резултати интерних провера после спроведених корективних и/или превентивних мера део су Извештаја који Председник Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета подноси Наставно-научном већу Факултета на крају школске године.

Сви записи везани за поступак интерне провере система обезбеђења квалитета чувају се у архиви Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета и користе се за потребе у процесу самовредновања Факултета.

Наставно-научно веће Факултета на крају сваког семестра спроводи анализу изведене наставе и достављених извештаја од стране одговарајућих комисија, који се односе на наставу и целокупан рад Факултета према областима обезбеђења квалитета.

По завршетку пролећног семестра Наставно-научно веће Факултета, уз извештај Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, преиспитује извештаје комисија за праћење и унапређивање студијских програма и одлучује о евентуалним изменама у циљу унапређења студијских програма и броју студената који би у наредној години били уписани на поједине студијске програме.

Усвојени годишњи извештаји о раду успостављеног тела - На основу документа *Усвојени годишњи извештаји о раду успостављеног тела (комисије, одбора, центара) за унутрашње осигурање квалитета високошколске установе*, на седници Наставно-научног већа Факултета, пословодни органи подносе годишњи извештај о свом раду, у коме су, поред остварених задатака, предвиђене мере за отклањање евентуалних проблема у току реализације усвојеног плана.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 2	Опис	Оцена
Предности	• Постоји документ који регулише стандарде и поступке обезбеђења квалитета	+++
	• Процедуре за обезбеђење квалитета прецизно дефинишу стандарде и поступке	+++
	• Постоји прецизан план рада и процедура за праћење квалитета	+++
	• Сва документа повезана са обезбеђењем квалитета доступна су јавности на интернет страници Факултета и јавно се промовишу	+++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

	• Стратегија за обезбеђење квалитета и процедуре су периодично ревидиране	++
	• Конзистентан рад система провере квалитета	+++
Слабости	• Недовољна спроведеност активности предвиђених акционим планом	++
	• Део стандарда је тешко спровести због недовољних финансијских средстава	++
Могућности	• Руководство Факултета тежи побољшању управљања квалитетом	+++
	• Обезбедити финансијску и техничку подршку Комисији за обезбеђење и унапређење квалитета	++
	• Утицати на повећање културе квалитета запослених	++
Опасности	• Преоптерећеност чланова Комисије другим обавезама	++
	• Неуједначен ниво ангажованости и мотивисаности запослених на подизању нивоа квалитета на пословима које раде	++
	• Мали број запослених је вољан да се ангажује у овој области	++

в) Предлози мера и активности за унапређење квалитета

На основу поднетих Извештаја (за сваку област обезбеђења квалитета које су Стратегијом Факултета дефинисане), на седници највишег руководства и Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, потребно је преиспитивање утврђених стандарда и поступака за обезбеђења квалитета у циљу њиховог побољшања и унапређења. Неопходно је да се утврде закључци/одлуке, које обухватају потребне корективне и могуће превентивне мере:

- Комисија треба да утврди предлог промене плана рада и процедура за обезбеђење квалитета,
- за сваку меру се одређују носиоци (по потреби тимови), ресурси и рокови,
- циљеви за наредни период,
- нова политика квалитета, уколико се за претходну утврди да је неадекватна,
- обезбедити финансијску и техничку подршку Комисији,
- утицати на повећање културе квалитета запослених,
- спровести едукацију запослених о управљању квалитетом,
- заменити чланове Комисије који се не ангажују довољно.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

г) Показатељи и прилози за стандард 2

Прилог 2.1. Усвојени документ - Стандарди и поступци за обезбеђење и унапређење квалитета високошколске установе

Прилог 2.2. Усвојени план рада и процедура за праћење и унапређење квалитета високошколске установе у оквиру стандарда квалитета

Прилог 2.3. Усвојени годишњи извештаји о раду успостављеног тела (комисије, одбора, центара) за унутрашње осигурање квалитета високошколске установе

СТАНДАРД 3: СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

3.1.

Факултет обавља образовну, научну и стручну делатност и основна примењена и развојна истраживања. Поред тога, Факултет поседује организациону структуру за обезбеђење квалитета своје делатности. У складу са Законом о високом образовању (члан 25) Факултет спроводи поступак самовредновања и оцењивања квалитета студијских програма, наставе и услова рада.

Повезане и међусобно условљене, делатности се остварују преко организационих јединица Факултета (катедре, мобилна клиника, централна лабораторија, центри за обезбеђење и унапређење квалитета, за развој и међународну сарадњу и за издавачку делатност и промет учила, информационо-комуникациони центар, централна библиотека и секретаријат).

У циљу обезбеђења квалитета, Наставно-научно веће Факултета именovalo је Комисију за обезбеђење и унапређење квалитета, чији је задатак да припрема предлог Стратегије за обезбеђење квалитета и сачињава акционе планове за спровођење Стратегије; промовише изградњу културе квалитета на Факултету; припрема предлоге за побољшање стандарда, процедура и метода провере квалитета, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање; планира и припрема активности везане за праћење и контролу квалитета према годишњем плану рада; разматра извештаје о редовном самовредновању; подноси извештај Савету Факултета о стању у области квалитета, најмање једном годишње; предлаже по потреби ванредно самовредновање у појединим областима; предлаже спољашњу проверу квалитета и пружа стручну помоћ у припреми документације за акредитацију пред надлежним органом; прати остваривање Политике и стратегије квалитета, стандарда и процедура обезбеђења квалитета и предлаже мере за отклањање уочених слабости, у циљу побољшања квалитета; предлаже образовање одговарајућих радних тела и комисија задужених за спровођење одређених задатака у вези

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

са обезбеђењем и унапређењем квалитета; обавља и друге послове од значаја за унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада.

Техничке послове праћења, контроле и развоја квалитета обављају стручне службе секретаријата Факултета, под непосредним надзором председника Комисије.

Осим наведене Комисије, на нивоу Факултета формиране су и друге стручне комисије, које у оквиру свог рада обезбеђују квалитет у свим областима. То су: Комисија за праћење и унапређење студијског програма интегрисаних академских студија – ветеринарска медицина, Комисија за праћење и унапређење студијског програма САС, Комисија за праћење и унапређење студијског програма ДАС, Комисија за научноистраживачки рад, Комисија за процену подобности кандидата и тема за израду докторских дисертација и специјалистичких радова, Комисија за уџбенике, Комисија за студентску евалуацију педагошког рада наставника и сарадника Факултета, Комисија за континуирану едукацију, Етичка комисија за утврђивање повреда Кодекса професионалне етике и развоја етичких стандарда, Етичка комисија за заштиту добробити огледних животиња на Факултету, Комисије за припрему реферата о кандидатима за избор у звање наставника и сарадника (именује их Изборно веће Факултета).

Извештаји комисија са предлозима анализирају се на седницама Наставно-научног већа Факултета, где се доносе одлуке о даљем унапређењу рада Факултета, са предлозима мера за отклањање уочених недостатака.

Током 2018. године, при анализи спровођења *Стандарда 3: Систем обезбеђења квалитета* покренута је иницијатива за оснивање Центра за обезбеђење и унапређење квалитета рада на Факултету. На основу ове иницијативе, у оквиру процедуре о усклађености Статута ФВМ са Статутом Универзитета, Наставно-научно веће и Савет Факултета доносе одлуку о формирању Центра чији су задаци: планирање и анализирање поступака вредновања система високог образовања, научноистраживачког, клиничког и лабораторијског рада на Факултету; праћење рада и активности Комисија за обезбеђење и праћење квалитета које именује Веће; једном годишње подноси извештај о свом раду и раду комисија за чији је рад надлежан Наставно-научном већу ФВМ.

3.2.

У свим Комисијама значајним за спровођење стратегије, унапређење стандарда значајних за наставни процес, као за успостављање културе обезбеђења квалитета учествују студенти са 20 %. Студенти учествују у раду Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета. Када одлучују о питањима која се односе на осигурање квалитета наставе, реформу студијских програма, анализу ефикасности студирања и утврђивања ЕСПБ бодова, састав Наставно-научног већа се проширује за 20% представника студената, које бира Студентски парламент Факултета на период од две године.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

3.3.

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета има 18 чланова: 11 из реда наставника, три из реда ненаставног особља и четири члана из реда студената. Мандат чланова Комисије траје три године. Радом Комисије руководи Председник Комисије. Рад Комисије дефинисан је Пословником о раду.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 3	Опис	Оцена
Предности	• На Факултету постоји и ради Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета која редовно заседа и учествује у имплементацији система квалитета, а према Статуту Факултета формиран је Центар за обезбеђење и унапређење квалитета	+++
	• Надлежности органа управљања, пословањења и Комисије јасно су дефинисане Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета	+++
	• Сва усвојена документа везана за обезбеђење квалитета доступна су јавности на интернет страници Факултета	++
	• Студенти учествују у унапређењу квалитета	+++
Слабости	• Нису регулисане обавезе запослених и студената да учествују у активностима везаним за квалитет, као ни мере за стимулацију учешћа, већ је све препуштено њиховој вољи	++
	• Студенти су слабо заинтересовани за активно ангажовање у оквирима система квалитета	+++
	• Статутом ФВМ нису предвиђене казнене одредбе за запослене који одбију да се ангажују у активностима везаним за обезбеђење квалитета	+
	• На Факултету изостаје редовно подношење годишњих извештаја о раду катедара, лабораторија и неких комисија	+++
	• Орган пословањења не успева да спроведе све усвојене корективне и превентивне мере	++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

Могућности	Факултет поседује у оснивању Центар за обезбеђење и унапређење квалитета, који треба да унапреди спровођење свих стандарда система обезбеђења квалитета рада институције	+++
	Комисија за квалитет треба чешће да контролише спровођење процедура квалитета	+++
	Комисија за квалитет треба да утврди предлог промене плана рада и процедура за обезбеђење квалитета	+++
	Потребно је обезбедити финансијску и техничку подршку Комисији за обезбеђење и унапређење квалитета	++
Опасности	Недовољна заинтересованост и посвећеност чланова Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета	++
	Мали број запослених је вољан да се ангажује у области управљања квалитетом	+++
	Перманентна политичка и економска нестабилност, које могу неповољно утицати на нормалан рад и функционисање Универзитета у Београду и његових чланица, што свакако може утицати на систем обезбеђења квалитета рада на ФВМ	+++

в) Предлози за побољшање и планиране мере

- Комисија треба да уведе контролу спровођења процедура квалитета и на основу њених резултата ревидира процедуре обезбеђења квалитета.
- Треба обезбедити финансијску и техничку подршку Комисији за квалитет.
- Неопходно је утицати на повећање културе квалитета запослених.
- Спровести едукацију запослених о управљању квалитетом.
- Обавезно заменити чланове Комисије за квалитет који се недовољно ангажују.

г) Показатељи и прилози за стандард 3

Прилог 3.1. Формално успостављено тело (комисија, одбор, центар) са конкретном одговорношћу за унутрашње осигурање квалитета у високошколској установи (извод из Статута) и опис рада (до сто речи).

Прилог 3.2. Спроведене анкете

Прилог 3.3. Документ о анализи резултата анкета и о усвајању корективних и превентивних мера

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

СТАНДАРД 4: КВАЛИТЕТ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Факултет је успоставио континуирани систем управљања квалитетом којим је омогућено перманентно праћење и проверавање зацртаних циљева, акредитованих студијских програма, њихове структуре, радног оптерећења студената, осавремењавања садржаја и стално прикупљање повратних информација о квалитету својих студијских програма.

Факултет је акредитовао 3 студијска програма. Законом о високом образовању утврђен је садржај студијских програма, а Стандардима за акредитацију студијских програма које је донео Национални савет за високо образовање, утврђена је структура и остали елементи студијских програма. Акредитовани студијски програми су приказани у табели:

	Назив студијског програма	Датум акредитовања	Број одобрених студената	Број година	Број ЕСПБ
1.	Интегрисане академске студије ветеринарске медицине	24.10.2014.	150 на буџету и 6 самофинансирајућих	6	360
2.	Академске специјалистичке студије ветеринарске медицине	24.10.2014.	40	1	60
3.	Академске докторске студије ветеринарске медицине	24.10.2014.	20	3	180

Студијски програми су јавно доступни на интернет страници Факултета, као и у штампаној верзији у водичу за сваки студијски програм.

4.1

Факултет је преиспитао и иновирао своје студијске програме ускладивши их са Законом о високом образовању и Стандардима за акредитацију студијских програма првог и другог нивоа високог образовања и Стандардима за акредитацију студијских програма докторских студија. Поред националних стандарда, Факултет је усагласио студијски програм интегрисаних академских студија са Директивом ЕУ 36/2005/ЕС и стандардима Европске асоцијације универзитета за образовање у ветерини (EAEVE), из 2008. године.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

Тренутно је у току усаглашавање са иновираним стандардима ЕАЕВЕ, усвојеним на Генералној скупштини 2016. године у Упсали.

Са применом иновираног, акредитованог студијског програма интегрисаних академских студија (ИАС) Факултет је започео у школској 2014/15, тако да прва генерација уписана по овом програму тренутно слуша пету годину студија. Одређене модификације и унапређења очекују се на нивоу свих студијских програма и у наредном периоду, у складу са показатељима из извештаја и анализа о њиховој примени, при чему ће се водити рачуна да су:

- циљеви студијских програма дефинисани у складу са стандардима ветеринарске струке и потребама тржишта рада;
- структура и садржај студијских програма у складу са стандардима у погледу односа опште академских, научно-стручних и стручно-апликативних дисциплина;
- радна оптерећења студената су измерема и валоризована ЕСПБ;
- исходи и стручност који добијају студенти када заврше студије су такви да омогућавају брзо запошљавање и могућност даљег школовања.
- Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе одређеног нивоа образовања су дефинисани и доступни су на увид јавности.

На основу увида у планове и програме студијских програма који се изводе на Факултету може се закључити следеће:

- Студијски програми садрже све елементе утврђене Законом;
- Студијски програми су научно утемељени;
- Наставни планови студијских програма су у потпуности усклађени са Стандардима за акредитацију студијских програма;
- Студијски програми имају јасно дефинисану сврху и улогу у образовном систему;
- Циљеви студијских програма, исходи учења, знања и вештине које се стичу, су јасно дефинисани и усклађени су са основним задацима и циљевима Факултета;
- Курикулуми студијских програма садрже листу и структуру обавезних и изборних предмета и њихов опис;
- Студијски програми су усклађени са савременим светским токовима и стањем науке и струке и упоредиви су са студијским програмима одговарајућих страних сродних високошколских установа;
- Студенти се на студијске програме уписују у складу са Законом, а преко заједничког конкурса који расписује Сенат Универзитета у Београду;
- Наставно особље има потребне научне и стручне квалификације за извођење студијских програма;

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

- За извођење студијских програма обезбеђени су одговарајући људски, просторни, технички, библиотечки, информатички и други ресурси, примерени карактерима студијских програма и предвиђеном броју студената;
- Студијски програми омогућавају мобилност наставника и студената;
- Предвиђена је редовна провера квалитета студијских програма путем самовредновања;
- Студентима је омогућено учешће у обезбеђењу и провери квалитета студијских програма;
- Дипломирани студенти се анкетирају како би се добило мишљење дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења;
- Сви акредитовани студијски програми Факултета, одобрени су од стране Наставно-научног већа Факултета, и улазе у процес националне ре-акредитације.

4.2

Преко Правилника о интегрисаним оановним и мастер студијама ветеринарске медицине, Правилника о специјалистичким академским студијама и Правилника о докторским академским студијама, Правилника о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, Правилника о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника и оснивањем одговарајућих комисија за праћење и унапређење студијских програма, Факултет је успоставио механизам одобравања, контроле, праћења и преиспитивања циљева, садржаја и исхода учења својих студијских програма (интегрисаних академских, специјалистичких академских и докторских академских студија).

4.3

Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, Факултет је предвидео периодично анкетирање представника Националне службе за запошљавање и послодаваца дипломираних доктора ветеринарске медицине у циљу редовног прибављања повратних информација о квалитету студија и својих студијских програма.

4.4

Од 2005/06. спроводе се редовне студентске евалуације наставе ради унапређења њеног квалитета. Анкету спроводи Комисија за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника.

4.5

Факултет је предвидео периодично преиспитивање садржаја својих курикулума, усклађивање са стандардима ЕАЕВЕ и по потреби, њихово допуњавање, унапређивање и осавремењавање.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

У том смислу, Факултет је апликовао и добио TEMPUS грант (бр.544270-TEMPUS-1-2013-1-RS-TEMPUS-JPCR, наслов: *Serbia: striving towards excellence in veterinary education*, трајање 01.12.2013 – 30.11.2016). Кључни циљеви овог Пројекта, у области стандарда за акредитацију ИОМАС су:

- а) јачање квалитета и ефикасности клиничке наставе кроз развој концепта "ветеринарске наставне болнице" и
- б) свеобухватна анализа стања на тржишту ветеринарских услуга, квалитета кадрова и образовних потреба, из угла ветеринарске стукe у Србији у наредном периоду.

Тренутно, Факултет је учесник ERASMUS + пројекта (бр.586181-2017, наслов: *Curricula development in the fields of reproductive biology/assisted reproductive technologies and regenerative medicine in Serbia*, трајање 15.10.2017 – 14.10.2020). Кључни циљеви овог Пројекта, у области стандарда за акредитацију САС су:

- а) специјализација из области биотехнологије у анималној репродукцији,
- б) развој курсева континуиране едукације за ветеринаре практичаре и
- ц) сарадња између високошколских установа у Србији у извођењу наставе.

4.6

Имајући у виду да се медицинска активност обавља између, с једне стране, дубоког и логичког познавања морфолошких структура, тока животних процеса и патогенезе, а с друге стране, формализованих поступака клиничке анализе и дедукције ради добијања правилне дијагнозе, Факултет је, дефинишући курикулуме актуелних студијских програма, охрабрио наставнике да у наставни процес (предавања, лабораторијске вежбе, клинички рад), као и испите, укључе креативност и дедуктивни метод мишљења, што се делом може видети из Књига предмета ИАС, САС и ДАС).

4.7

Сви услови и поступци неопходни за завршавање студија на свим студијским програмима и добијање дипломе као и информатори предмета студијских програма преко интернет портала Факултета (www.vet.bg.ac.rs) доступни су јавности.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 4	Опис	Оцена
Предности	• Потпуна усклађеност студијског програма са исходима учења студената	+++
	• Потпуна усаглашеност ЕПСБ оптерећења са активностима учења за достизање потребних исхода учења	+++
	• Редовно праћење квалитета студијског програма од стране студената	+++
	• Континуирано спровођење едукације наставника и сарадника	+
	• Потпуна доступност информација о студијским програмима и исходима учења на сајту Факултета	+++
	• Потпуна доступност информација о дипломском раду и стручној пракси на сајту Факултета	+++
	• Спровођењем студентске анкете отвара се могућност праћења квалитета студијских програма	+++
Слабости	• Спровођење процедуре за утврђивање мишљења послодавца о квалитету дипломираних студената	o+
	• Недовољно искоришћено мишљење дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења	o+
Могућности	• Осавременили наставни процес новим училима	+++
	• Основати додатне просторије за извођење теоријске и практичне наставе	+++
	• Континуирано побољшавање студијских програма	++
	• Сарадња са страним и домаћим факултетима у циљу веће мобилности студената и наставника	+
	• Континуирано јачање наставног кадра	++
Опасности	• Непостојање механизма за добијање мишљења послодавца о квалитету дипломираних студената	o+
	• Недовољна заинтересованост студената да учествују у студентским анкетама, давању мишљења о студијском програму и раду наставника и сарадника и давању предлога за побољшање	+
	• Недостатак финансијских средстава	+

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

ц) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Методе извођења наставе:

Стандарди ЕАЕВЕ прецизно набрајају листу компетенција којима дипломирани ветеринар треба да влада "првог дана након дипломирања". Претпоставка за постизање тих компетенција је постојање модерног, функционалног факултетског клиничког блока који студентима обезбеђује непосредно ("својеручно") искуство у руковању довољним бројем карактеристичних клиничких случајева. Свестан потребе за додатним напором у том домену, Факултет велику пажњу посвећује методолошком, организационом и финансијском ојачању клиничке наставе. Могућности за превладавање леже у обједињавању клиничких наставних активности у организациони оквир "ветеринарске наставне болнице" и ефикасније клиничко праћење пацијената и повећање сопствених прихода увођењем јединственог медицинског документационог система, као и кроз ефикасно спровођење пројекта ТЕМПУС који ће олакшати набавку нове, најкритичније медицинске опреме и отворити наставницима и студентима могућност непосредног учешћа у модерном клиничко-образовном раду на партнерским факултетима у ЕУ.

- Систем оцењивања је у претходних неколико година знатно уједначенији и отклоњена су нека "уска грла" у протоку студената (што се може видети у податку о континуираном повећању процента дипломираних студената). **Ризик** у овом погледу (у целом образовном систему, па и на нашем Факултету) је да критеријум оцењивања устукне пред "потребама проточности". Овоме треба посветити посебне анализе у наредном периоду.

- ЕСПБ оптерећење:

Комисија за пређење и унапређење студијског програма ИАС издвојила је као извесну **слабост** актуелног студијског програма ИАС проблем велики број часова тзв. "контакт наставе" на рачун самосталног учења студената. Иако постојеће стање није у супротности са правилима дефинисања ЕСПБ бодова и Законом, студенти константно упозоравају да због превише наставе немају довољно времена за припрему испита. Комисија има за циљ да изнађе **могућност** за смањењем броја часова вежби и предавања дуж целокупних студија, а у оквиру исте дистрибуције ЕСПБ.

- Мишљење студената:

Снага: Анализа показује да се просечне студентске оцене задовољства наставним процесом крећу на завидно високом нивоу (углавном изнад 4,00). **Слабост:** На извесном броју предмета анкету је попунио премали број студената да би се резултати сматрали потпуно валидним, па ће анкета убудуће бити формализована као једна од обавеза и вероватно везана за оверу семестра. **Могућност:** Да би се добили још прецизнији

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

показатељи, Комисије за праћење и унапређење студијских програма радиће на унапређењу постојећих упитника.

- Повратне информације из праксе:

С обзиром да се са применом акредитованог, реформисаног студијског програма интегрисаних основних и дипломских академских студија Факултет започео у школској 2014/2015. години, у овом тренутку још није могуће спровести њихову свеобухватну евалуацију на свим годинама студија по актуелном студијском програму (у току је пета од шест наставних година), као што није могуће евалуирати процене квалитета знања и вештина дипломаца које би радили послодавци. У наредном периоду, у оквиру пројекта ТЕМПУС биће извршена и објављена (између осталог) детаљна анализа квалитета ветеринарских дипломаца, у чему ће учешће имати и Ветеринарска комора Србије (лиценцирајуће тело) и Управа за ветерину, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде.

д) Показатељи и прилози за стандард

Табела 4.1. Листа свих студијских програма који су акредитовани на високошколској установи са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године

Табела 4.2. Број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма.

Табела 4.3. Просечно трајање студија у претходне 3 школске године.

Прилог 4.1. Анализа резултата анкета о мишљењу дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења.

Прилог 4.2. Анализа резултата анкета о задовољству послодаваца стеченим квалификацијама дипломаца.

СТАНДАРД 5: КВАЛИТЕТ НАСТАВНОГ ПРОЦЕСА

Квалитет наставног процеса Факултет остварује кроз интерактивност наставе, укључивањем примера из ветеринарске праксе у наставу, уз максималну професионалност рада наставника и сарадника. Факултет је успоставио свој систем рада који обезбеђује да се квалитет наставног процеса континуирано прати и вреднује у оквиру Студијских програма интегрисаних академских студија, специјалистичких академских студија и докторских академских студија.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Статутом Факултета ветеринарске медицине дефинисана су основна правила којима се обезбеђује квалитет наставног процеса. Факултет има Правилник о интегрисаним основним и мастер академским студијама ветеринарске медицине, Правилник о специјалистичким академским студијама и Правилник о докторским академским студијама. Контрола наставног процеса врши се у складу са Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета и Правилником о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника.

5.1.

Наставници и сарадници у извођењу наставе поступају професионално и коректно се односе према студентима, што се утврђује на основу анализе анкетних листова студената за сваки појединачни предмет. Наиме, посебан вид провере квалитета наставног процеса обезбеђује се редовним спровођењем студентских анкета. У циљу спровођења студентског вредновања педагошког рада наставника и сарадника Наставно-научно веће Факултета је формирало Комисију од наставника, сарадника, студената и ненаставног особља, која спроводи анкетирање студената, обрађује резултате анкете и подноси извештај Наставно-научном већу Факултета. У анкети, студенти оцењују различите елементе наставног процеса на основу којих се израчунава средња оцена рада наставника и сарадника. У прилогу су дати комплетни Извештаји о резултатима студентског вредновања педагошког рада наставника и сарадника за 2015, 2016 и 2017 школску годину.

5.2.

Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета је предвиђено да обавештења о предметима, студентима и широј јавности буду доступна преко интернет странице и у форми публикованог-штампаног документа – Водича, који сваки студент добија при упису на Факултет.

Календар наставе, распоред часова и испита су стално доступни на огласним таблама и интернет страници факултета за ИАС (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/integrisane-akademske-studije/raspored-chasova> <http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/integrisane-akademske-studije/obavestenja-i-informacije>), САС (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/specijalisticke-akademske-studije/raspored-casova> <http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/specijalisticke-akademske-studije/obavestenja>) и ДАС (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/doktorske-akademske-studije/raspored-chasova> <http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/doktorske-akademske-studije/obavestenja-i-informacije>).

Календар наставе наставе утврђује се пре почетка школске године, и објављује се

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

на сајту Факултета и огласним таблама Факултета.

Распоред наставе на свим студијским програмима је познат пре почетка наставе, усклађен са потребама студената и доследно се спроводи и објављује се на сајту Факултета, и огласним таблама Факултета.

5.3.

Настава је интерактивна, са доста практичних примера и подстиче самосталност студената. Семинарски радови су укључени у предиспитне активност на великом броју предмета. Практична и теоријска настава су избалансирана у односу на исход сваког појединачног предмета. Тако, на предмету Породиљство, стерилитет и вештачко осемењавање, који је обавезан предмет у 7. и 8. семестру, а који за циљ има теоријско образовање али и већи обим практичног рада у циљу припреме за ефикасније и непосредније укључивање у клиничку праксу непосредно након завршетка студија, тероријска настава је заступљена са 8, а практична са 7 часова недељно. За све студенте је обавезан летњи стручни блок праксе након завршетка 10. семестра из области изборног предмета којим остварују 4 ЕСПБ бода. Током 11. семестра студенти остварују 5 ЕСПБ бодова, а у 12. семестру 3 бода на основу стручне блок праксе из области изборног пакета. Током 11. семестра обавезна је мобилна клиника која обухвата одлазак студената на терен, односно ветеринарске станице, где се сусрећу са непосредним проблемима из практичног рада ветеринара, а која им доноси 5 ЕСПБ бодова. Тиме се јасно види да постоји балансираност различитих типова наставе у односу на исходе учења.

5.4.

На сајту Факултета за ИАС (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/integrisane-akademske-studije/nastavni-plan-po-godinama>), САС (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/specijalisticke-akademske-studije/nastavni-plan-po-godinama-sas>) и ДАС (<http://www.vet.bg.ac.rs/sr-lat/studije/doktorske-akademske-studije/nastavni-plan-po-godinama>) сваком студенту је доступан увид у основне податке о сваком предмету, статусу предмета (обавезан или изборни), информација о семестру у коме је предмет, списак наставника и сарадника на предмету, број ЕСПБ бодова који се стиче полагањем испита, услов који треба да испуни да би уписао предмет, као и циљ и исход предмета. Додатно је приказан садржај и структура предмета (одвојено за теоријску и практичну наставу), тематске јединице, списак уџбеника, односно обавезне и допунске литературе, као и број часова активне наставе током семестра, методе извођења наставе и начин оцењивања знања, укључујући предиспитне обавезе на предмету.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

5.5.

Наставна комисија за интерну контролу наставног процеса коју формира Наставно-научно веће факултета, контролише редовност и регуларност извођења наставе на свим предметима свих студијских програма; уколико дође до одступања, предузимају се корективне мере.

5.6.

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета систематски прати квалитет наставе (све претходно наведене параметре, извештаје студентских анкета као и испитног процеса), анализира их и предлаже корективне мере. Полагање испита на Факултету дефинисано је Правилником о полагању испита и оцењивањем на испиту, Правилником о употреби тестова за проверу знања. Извештаји о обављеним испитима (појединачно за сваког испитивача и појединачно за сваког студента) по предмету, достављају се Служби за студентске послове у писаној и електронској форми преко Факултетског информационог система. Служба за студентске послове води Законом прописану евиденцију о полагању испита. Статистички подаци о обављеним испитима се достављају Продекану за основне студије, који подноси Наставно-научном већу Факултета извештај. Уколико се, на основу извештаја, примете одступања од уобичајених и прихватљивих резултата, они се додатно анализирају и разматрају се корективне мере.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 5	Опис	Оцена
Предности	• Стандарди којима се утврђује квалитет наставног процеса су процедурално дефинисани	+++
	• Иновирање и реформисање студијских програма и појединачних предмета	+++
	• Систематско праћење квалитета наставе и корективне мере	++
	• Компетентност наставника и сарадника	+++
	• План и распоред предавања на Факултету је усклађен са потребама студената	+
	• Избор метода наставе и учења којима се постиже савладавање исхода учења	++
	• Доступност података о студијским програмима	+++
	• Доступност података о плану и распореду наставе	+++
	• Обученост наставника за савремене видове наставе	+++
Слабости	• План и распоред испита на Факултету је усклађен са потребама студената	+
	• Пролазност на испитима	+
	• Припремљеност студената за праћење наставе (условљен редоследом полагања испита)	+
Могућности	• Формирање радне групе која врши интерну контролу наставног процеса	++
	• Формирање плана и распореда испита на нивоу Факултета који је усклађен са потребама студената	++
	• Редовно одржавање предиспитних консултација на предметима где је мала пролазност	++
	• Осавремењивање процеса извођења наставе	++
	• Сва предавања учинити доступним на одговарајућим интернет страницама Факултета	++
	• Обучити наставнике за савремене видове наставе	++
	• Формирање анкета студената пред дипломирање	++
	• Формирање анкета за послодавце	++
Опасности	• Незаинтересованост студената приликом анкетирања	+++
	• Спуштање критеријума за пролазност	+

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

в) Предлози за побољшање и планиране мере:

- Организовати додатну едукацију наставног особља о интерактивним облицима наставе и вештини комуникације;
- Редефинисати анкетне упитнике;
- Учинити доступним сва предавања наставника на интернет страници Факултета;
- Спроводити редовне консултације на предметима са малом пролазношћу на испиту
- Успоставити контакте са послодавцима, анкетирати послодавце

г) Показатељи и прилози за стандард 5

Прилог 5.1. Анализа резултата анкете студената о квалитету наставног процеса

Прилог 5.2. Процедуре и поступци који обезбеђују поштовање плана и распореда наставе

Прилог 5.3. Доказ о спроведеним активностима којима се подстиче стицање активних компетенција наставника и сарадника

СТАНДАРД 6: КВАЛИТЕТ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ И СТРУЧНОГ РАДА

Факултет је високошколска установа која непрекидно ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес и студијске програме ИАС, ДАС и САС.

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Научно-истраживачка делатност Факултета интегрисана је у основну делатност Факултета и обавља у складу са одредбама Закона о научно истраживачкој делатности, а што је прецизније регулисано општим актима које је усвојило Наставно-научно веће Факултета, а то су: Правилник о усавршавању наставника и сарадника, Правилник о континуираној едукацији, Правилник о докторским академским студијама, Правилник о специјалистичким академским студијама, Правилник о раду Центра за научно-истраживачки рад студената, Етички кодекс добре научне праксе, Програм научно истраживачког рада, Програм развоја научно истраживачког подмлатка и Правилник о научноистраживачком раду студената.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

6.1

Факултет у своме раду остварује јединство образовног, научноистраживачког и професионалног (стручног) рада чему у прилог иде чињеница да је акредитован за обављање научноистраживачке делатности од стране Одбора за акредитацију научноистраживачких организација Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије (МПНТР РС) 2007. године, 2011. године и 2016. године (Одлука под бројем: 660-01-00012/9 од 12.01.2016. године, а што је објављено на сајту Факултета.-

6.2

Факултет перманентно осмишљава, припрема и реализује научноистраживачке, стручне и друге врсте програма, као и националне и међународне научне пројекте. Највећи део научноистраживачке делатности Факултета односи се на тренутно активне пројекте финансиране од стране МПНТР РС, којих има укупно 30, при томе:

- (а) из Програма основних истраживања (ОИ), у реализацији је 7 пројекта,
- (б) из Програма технолошког развоја (ТР), у реализацији је 17 пројекта,
- (в) из Програма интегрисаних интердисциплинарних истраживања (ИИИ), у реализацији је 6 пројекта.

Од наведених 30 пројеката, ФВМ УБ је носилац 9 пројеката (један из Програма основних истраживања, шест из Програма технолошког развоја, и један један из Програма интегрисаних интердисциплинарних истраживања). На тим пројектима ангажовано је укупно 105 истраживача. У оквиру наведених 30 пројеката ангажовано је укупно 93 наставника и сарадника Факултета, што чини 73,2% од укупног броја запослених наставника и сарадника Факултета. На актуелним пројектима из Програма ОИ тренутно је укључено 20 истраживача са ФВМ УБ, што чини 15,75% од укупног броја стално запослених наставника и сарадника Факултета. На актуелним пројектима из Програма ТР тренутно је укључено 63 истраживача са Факултета, што чини 49,61% од укупног броја стално запослених наставника и сарадника Факултета. На актуелним пројектима МПНТР РС из Програма ИИИ тренутно је укључено 40 истраживача са Факултета, што чини 31,50% од укупног броја стално запослених наставника и сарадника Факултета. При томе, 30 истраживача међу наставницима и сарадницима укључено је у два пројекта (деле истраживачке месеце) из различитих Програма (ОИ и ТР, ИИИ и ТР или ОИ и ИИИ).

Осим наведених националних пројеката које финансира МПНТР РС, на Факултету се реализују и међународни пројекти с обзиром да ФВМ УБ има активну међународну сарадњу, о чему говори списак од 15 међународних пројеката реализованих у евалуационом периоду.

У периоду 2015-2017 ФВМ УБ је остварио низ значајних и других облика сарадње са привредом и другим институцијама чији резултати су непосредно укључивани у наставни процес како на основним тако и на последипломским студијама.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

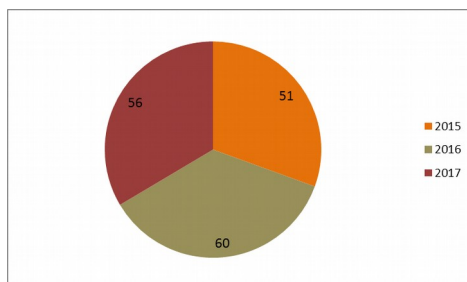
6.3

Факултет систематски прати и оцењује обим и квалитет истраживачког рада наставника и сарадника, не само приликом њиховог избора у наставничка звања, него и приликом евалуације научне компетентности наставника и сарадника евентуалних руководилаца или учесника на пројектима, као и при процени научне заснованости предложених нових пројеката за сваки конкурсни период, како у оквиру програма ОИ, тако и у оквиру програма ТР. Факултет поседује успостављен систем за праћење броја и квалитета резултата истраживачког рада преко Факултетског Информационог Система (ФИС) у који наставници и сарадници имају обавезу да редовно уносе публиковане резултате научноистраживачког рада. Садржај ФИС система је доступан јавности и представља саставни део интернет стране Факултета. Један од начина контроле и праћења научноистраживачког рада јесте и процена задовољености услова за менторски рад наставника Факултета. На основу броја радова са SCI листе установљава се и редовно иновира листа наставника који имају услов да буду ментори при изради докторских дисертација. Тренутно на ФВМ УБ услов да буде ментор испуњава 77 наставника, односно 80,21% од укупног броја наставника (96) на ФВМ УБ.

Категоризација научноистраживачких резултата наставника и сарадника Факултета обављена је према актуелном Правилнику о поступку, начину вредновања, и квантитативном исказивању научно истраживачких резултата истраживача. У претходном трогодишњем периоду (2015-2017) наставници и сарадници запослени на Факултету публиковали су 167 радова у међународним научним часописима са *Science Citation Indexed* (SCI) листе (категорије M20), при чему је 36 радова је из категорије M21, 62 рада из категорије M22 и 69 радова из категорије M23 (Графикони 1 и 2). Међу резултатима из истог периода су и четири публикације из категорије M10 и M40 (2), затим 58 резултата категорије M50 и 300 саопштења на домаћим и међународним скуповима из групе резултата M30 и M60. Анализом броја радова наставника и сарадника запослених на ФВМ УБ, као и њихове цитираности, уочава се да одређени број наставника даје значајан допринос и светској науци.

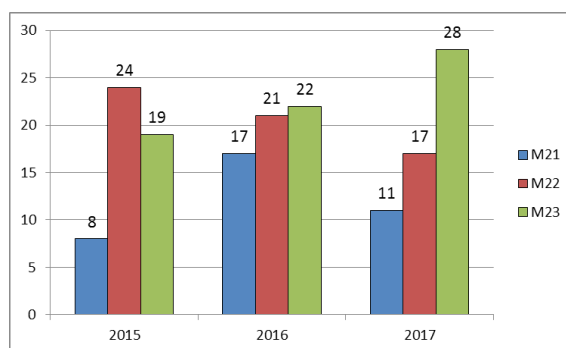
Број радова које су наставници и сарадници Факултета публиковали у часописима са SCI листе је уједначен ако се посматра укупан број радова (M21, M22 и M23) на годишњем нивоу у периоду 2015-2017, обзиром да је у 2015. години објављен **51 рад** са SCI листе, у 2016. години **60 радова** са SCI листе и у 2017. години **56 радова** са SCI листе (**Графикон 6.1**). Ако посматрамо укупан број радова (M21, M22 и M23) на годишњем нивоу у претходном акредитационом периоду (2010-2013) у коме је просечно публиковано 54 рада са SCI листе годишње, уочава се благо повећање продуктивности, обзиром да је у актуелном акредитационом периоду (2015-2017) просечно публиковано 55,7 радова са SCI листе годишње.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
Акредитација високошколске установе и студијских програма		
САМОВРЕДНОВАЊЕ		



Графикон 6.1.
Број радова са SCI листе у периоду 2015-2017

Међутим, ако посматрамо бројеве публикованих радова са SCI листе одвојено по категоријама M21, M22 и M23 у периоду 2015-2017 и упоредимо их са вредностима из периода 2010-2013, уочава се да је у оквиру сваке године учешће радова категорије M22 знатно веће у периоду 2015-2017, него у претходном евалуационом периоду 2010-2013 (Графикон 2).



Графикон 6.2.
Број радова са SCI листе (одвојено по категоријама M21, M22 и M23) у периоду 2015-2017

Однос броја SCI-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника на ФВМ УБ износи: 0,40, 0,47 и 0,44 у 2015, 2016, односно 2017. години, редом.

Током претходне три календарске године (2015-2017) на Факултету је одбрањено 50 докторских дисертација, односно 54 докторске дисертације у претходне три школске године, 2015/2016, 2016/2017 и 2017/2018.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

6.4

Садржај и резултати научних, истраживачких и стручних активности Факултета усклађени су са стратешким циљем саме установе, као и са националним и европским циљевима и стандардима високог образовања. Одређивање истраживачких стратегија и циљева Факултета у складу је са утврђеном стратешком оријентацијом установе и националном стратегијом. У прилог наведеном говоре системска документа које је Факултет усвојио, а која су усаглашена са системским документима за обезбеђење услова за научно-истраживачки рад, његово праћење и вредновање не само на Универзитету, већ и на националном и међународном нивоу.

У оквиру Факултета функционише Центар за научноистраживачки рад студената Факултета ветеринарске медицине (ЦНИРС) који промовише научноистраживачки рад студената и организује конкурс за пријем студентских радова за учешће на Мини-конгресу Факултета ветеринарске медицине који предходи Конгресу студената биомедицинских наука Србије (са интернационалним учешћем), као и међународним конференцијама (Global Students' Conference of Biomedical Sciences; International Conference of Student Of Student Scientific Circles" и тд.). На наведеним скуповима студенти су само у третхнодном трогодишњем периоду освојили 5 награда.

6.5

Знања до којих Факултет долази спровођењем одређених научних, истраживачких и професионалних активности активно се укључују у постојећи наставни процес и програме ИАС, ДАС и САС, као и у програме Ужих специјализација и континуиране едукације ветеринара. У том смислу Факултет, самостално или у суорганизацији са другим научним и стручним институцијама, сваке године организује научне и стручне скупове, иновације ветеринара и континуиране едукационе скупове ветеринара и других лица укључених у све области управљања, неге, здравствене заштите животиња, контроле хигијенске сигурности и квалитета намирница анималног порекла и контроле сигурности и квалитета сточне хране

6.6

Факултет подстиче своје запослене да се активно баве научним, истраживачким, уметничким и професионалним радом и да што чешће објављују резултате свога рада. Факултет има успостављен систем за подстицање запослених на активно укључивање у научноистраживачку и професионалну делатност. Тренутно су на снази обновљени Правилник о минималним условима за стицање звања наставника на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду, Правилник о начину и поступку стицања звања и заснивању радног односа наставника и сарадника факултета ветеринарске медицине, Правилник о условима и поступку утврђивања предлога додела

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

звања професора емеритуса, Правилник о усавршавању наставника и сарадника ФВМ УБ и Програм научноистраживачког рада Факултета.

6.7

Факултет обавља издавачку делатност у складу са својим могућностима. Правилником о наставној литератури је прецизно дефинисан поступак издавања књига, брошура, часописа, компакт дискова, аудио и видео касета као и других дела која се умножавају штампањем или на сличан начин.

Часопис „*Acta Veterinaria*“ (ISSN 0567-8315) је научни часопис међународног значаја који издаје Факултет, а који континуирано излази од 1951. године. Часопису је са SCI индексаацијом (налази се на листама: *Thomson Reuters/Science Citation Index, Zoological Record, Biosis Previews, Web of Science, Journal Citation Reports, Google Scholar, SCIndeks, KoBSON, Genamics, Journal Seek, Research Gate, DOAJ, Journal Rate, SJR – SCImago Journal & Country Rank, WorldCat, Academic Journals Database, Medical Journals Links, MedSci, Pubget*). Посвећен је публиковању оригиналних истраживачких чланака, ревијских радова по позиву, као и, у ограниченом обиму, методолошких радова и приказа случајева. „*Acta Veterinaria*“ се објављује на енглеском језику у годишњим волуменима са четири броја и то као „*open access*“ (отворен приступ) што омогућава високу видљивост публикованих чланака. Часопис има интернет страницу <http://www.actaveterinaria.rs/> на којој су доступне све релевантне информације за ауторе радова и читаоце, прецизна упутства за припрему радова и електронским системом за предају рукописа. Према актуелном Правилнику о поступку, начину вредновања, и квантитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача, часопис „*Acta Veterinaria*“ сврстан је у категорију M20, а на основу импакт фактора (ИФ), сврстава се у M22 или M23 категорију, у зависности од године (највишу позицију постигао је 2015. године када је имао ИФ = 0.741, док је актуелни ИФ = 0.604 (за 2017. годину) што се може видети у КОБСОН бази <http://kobson.nb.rs/servisi.131.html?jid=369081>.

Часопис „Ветеринарски гласник“ (ISSN 0350-2457) је посвећен унапређењу и ширењу научних сазнања из области ветеринарске медицине и сродних академских дисциплина. Први број је публикован 1904. године. „Ветеринарски гласник“ је водећи научни часопис (M51) из области ветеринарске медицине и сродних биомедицинских наука. У „Ветеринарском гласнику“ објављују се истраживачки радови, прегледни радови, кратки прегледни радови, кратка саопштења, технички извештаји, прикази случаја и писма уреднику. До 2016. године „Ветеринарски гласник“ је публикован на српском језику, са сажецима на српском, енглеском и руском језику, шест пута годишње, а од 2017. године „Ветеринарски гласник“ се објављује на енглеском језику, са сажецима на енглеском и српском језику, два пута годишње, по принципу отвореног приступа („*open access*“) што омогућава бољу видљивост чланака. Упутство за припрему и подношење

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

рукописа, процедура рецензије рукописа и све остале информације доступне су на интернет страници часописа (<http://www.veterinarskiglasnik.rs/index.php/vg>).

Часопис „Hiron“ (ISSN 2334-7821) је часопис студената ветеринарске медицине који излази од 2013. године (<http://hiron.vet.bg.ac.rs/>)

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 6	Опис	Оцена
Предности	ФВМ УБ је носилац 9 националних пројеката (МПНТР РС) за период (2011– 2020), неколико међународних пројеката са потенцијалним трајањем до 2021. године, 10 иновационих пројеката Фонда за иновациону делатност РС и преко 100 стручних (комерцијалних) пројеката	+++
	Постоје сва системска документа која обезбеђују квалитет научноистраживачког рада наставника, сарадника и студената ФВМ УБ и њихово укључење у међународну размену и међународну научноистраживачку сарадњу	+++
	Усаглашени су образовни, научноистраживачки и стручни рад	+++
	Постоји перманентност научног истраживања и међународне сарадње	++
	Постоји праћење и оцењивање квалитета научноистраживачког рада наставника и сарадника	++
	Усаглашеност садржаја научноистраживачког и стручног рада са стратешким опредељењем земље и европским циљевима	+++
	Постоји тренд активног укључивања резултата истраживања у наставни процес	++
	Постоји подстицање наставника и сарадника на публиковање резултата истраживања	+++
	Издавачка делатност Факултета ветеринарске медицине	+++
	Постоји брига о научноистраживачком подмлатку	++
	Постоји систем за подстицање мобилности наставника и сарадника и добри услови за њихово учешће у међународној размени	+++
	Факултет учествује у суфинансирању учешћа студената на студентским конгресима и студентским разменама у иностранству	+++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

	Постоји одговарајућа и савремена техничка, лабораторијска и друга опрема	++
	Обезбеђен стални и неометан приступ различитим врстама информација у електронском облику као и информационим технологијама које се у значајном обиму могу користити у научноистраживачке и образовне сврхе	+++
Слабости	Поларизација наставног особља у смислу јасног издвајања на оне који постижу врхунске резултате и оне који не раде више од минимума потребног за прелазак у више звање	++
	Недовољна жеља многих наставника и сарадника да активно учествују у научноистраживачком раду	+++
	Игнорисање обавезе за перманентним праћењем научних достигнућа и усавршавањем у сфери научног истраживања код многих наставника и сарадника	+++
	Мали број наставника запослених на Факултету који су носиоци пројекта	+++
	Незаинтересованост за информационе системе који пружају увид у конкурсе за међународне, али и националне позиве за финансирањем истраживачког рада и поред реално постојећих асистемских могућности за добијање ових информација на Факултету	+++
	Неинформисаност о постојању званичних сервиса за праћење цитираности радова и могућности да обједине списак својих радова у SCOPUS бази, због чега многи наставници и сарадници немају објективни увид у цитираност свих радова на једном месту	++
	Смањење научноистраживачке активности након стицања звања доктора наука и избора у звање доцента	+++
	Сумњива коауторства без реалног покрића и адекватног учешћа у научноистраживачком раду (дописивања у радовима који се бодују за изборе у звања)	+++
Могућности	Неискоришћеност потенцијала библиотека	+++
	Постојање лидера (појединаца, катедара, клиника и лабораторија), носилаца већег броја научноистраживачких пројеката како националних, тако и међународних, чији су резултати бројни и високо цитирани, је потенцијал за трансфер знања и искуства осталим наставницима и сарадницима за	+++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

	укључивање у научноистраживачке активности на регионалном и међународном нивоу - Постојање значајне, вредне и савремене опреме омогућава повећање броја доктораната и значајнију сарадњу са привредом - Осавремењивање процеса извођења наставе - Стално обнављање и осавремењивање опреме на клиникама и лабораторијама ФВМ УБ за потребе научноистраживачког рада и имплементацију резултата у наставни процес - Обучити наставнике за савремене видове наставе - Иновациона научноистраживачка активност у оквиру Фонда за иновациону делатност РС и иновационих фондова ЕУ	+++ +++ +++ +++ ++
Опасности	Недовољна спремност и незаинтересованост значајног броја наставника и сарадника за укључивање у научноистраживачки рад	+++
	Смањење минималних услова при избору у звања истраживача, сарадника и наставника	++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Наставнике који су лидери у научноистраживачком раду укључити у трансфер знања и искустава осталим наставницима и сарадницима ради стимулсања укључивања у научноистраживачке активности на регионалном и међународном нивоу
- У већој мери обезбедити коришћење савремене опреме од стране докторанада
- Имплементација научног рада у наставни процес

г) Показатељи и прилози за стандард

Табела 6.1. Назив и број научноистраживачких пројеката у периоду од три школске године (2015/2015, 2016/2017 и 2017/2018) чији су руководиоци наставници стално запослени на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ)

Табела 6.2. Списак наставника и сарадника запослених на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ), учесника у међународним и домаћим пројектима у претходном трогодишњем периоду (2015-2017).

Табела 6.3. Збирни преглед научноистраживачких резултата на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ) остварених током претходне три календарске године (2015-2017) према критеријумима Министарства

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

Табела 6.4. Списак SCI/ ССЦИ-индексираних радова на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ) по годинама за претходни трогодишњи период (2015-2017)

Табела 6.5. Листа одбрањених докторских дисертација на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ) у претходне три школске године (2015/2016, 2016/2017 и 2017/2018) са резултатима који су објављени или прихваћени за објављивање

Табела 6.6. Назив и број стручних пројеката чији су руководиоци наставници стално запослени на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ).

Табела 6.7. Листа ментора на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ) према тренутно важећим стандардима који се односи на испуњеност услова за менторе у оквиру образовно-научног, односно образовно-уметничког поља

Прилог 6.1. Списак награда и признања студената Факултета ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ) за остварене резултате у научноистраживачком раду.

Прилог 6.2. Однос наставника и сарадника укључених у пројекте у односу на укупан број наставника и сарадника на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ).

Прилог 6.3. Однос броја SCI-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ)

СТАНДАРД 7: КВАЛИТЕТ НАСТАВНИКА И САРАДНИКА

На Факултету квалитет наставника и сарадника који учествују у реализацији Студијског програма ИАС, Студијског програма САС, као и Студијског програма ДАС у складу је са захтевима Стандарда за акредитацију високошколске установе, Стандарда за акредитацију студијских програма првог и другог нивоа високог образовања и Стандарда за акредитацију студијског програма докторских студија.

На Факултету је тренутно ангажовано 96 наставника, од тога 96 са пуним радним временом, и 31 сарадник. Такође, ангажована су два наставника страног језика преко Уговора о делу. Укупно је ангажовано 39 редовних професора, 31 ванредних професора, 26 доцената, и два наставника за страни језик, по уговору. На Факултету је запослен 31 сарадник, од тога 31 у звању асистента. Однос укупног броја студената и броја запослених наставника на нивоу установе је 10,8.

Постоји могућност да наставник, односно сарадник може закључити уговор којим се радно ангажује, до 1/3 пуног радног времена, на другој високошколској установи, у земљи или иностранству уз претходно одобрење Већа Катедре и Наставно-научног већа Факултета, што је регулисано Статутом Факултета.

За реализацију студијског програма докторских и специјалистичких студија

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

Факултет има компетентно наставно особље изузетних научних способности, што се може утврдити увидом у Књигу наставника, јавно објављеној на сајту Факултета.

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

7.1.

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се поштовањем закона и подзаконских аката који регулишу избор наставника и сарадника на факултетима Универзитета у Београду и то Закона о високом образовању Републике Србије и Статута Универзитета у Београду. Услови за избор у звање наставника, елементи за вредновање приликом избора, услови за избор сарадника и поступак избора у звање и заснивање радног односа прецизно су дефинисани Статутом Факултета ветеринарске медицине, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника и сарадника Универзитета у Београду и Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду. Пре усаглашавања Правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Факултету са Законом и Универзитетским актима, покреће се јавна расправа на Факултету, при чему је документ јавно доступан на сајту Факултета 15 дана пре усвајања, у циљу достављања примедби свих запослених, а које Комисија именована за израду правилника узима на разматрање. Правилник се периодично усаглашава што се може утврдити изменама и допунама овог Правилника који се периодично усвајају на седницама Наставно-научног већа. Поступак и целокупна документација о избору наставника и сарадника Факултета јавно се оглашавају у часопису „Послови“ са обавештењем да је документација о избору доступна на увид оцени стручне и шире јавности у наредних 30 дана од дана објављивања у наведеном дневном листу. Иста документација се објављује и ставља на увид и оцену стручне и шире јавности као и на интернет страници одговарајућег стручног већа Универзитета. У складу са свим, формалне референце наставника и сарадника се проверавају на неколико нивоа (Комисија коју именује Изборно веће Факултета, Изборно веће, Наставно-научно веће Факултета, Стручна већа Универзитета и Сенат Универзитета при избору редовних професора) у одговарајућим, законски дефинисаним временским периодима.

Избор у звање се обавља јавним гласањем како на Факултету, тако и у стручним већима и Сенату Универзитета. Осим тога, Факултет је усвојио Правилник о спречавању сукоба интереса, чиме је ограничен избор чланова Комисије за процену кандидата приликом избора односно унапређења.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

7.2.

Избор наставника и сарадника се врши у складу са Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Факултету ветеринарске медицине Универзитета у Београду који је усаглашен са Законом о високом образовању Републике Србије, Статутом Универзитета у Београду, Статутом Факултета ветеринарске медицине, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника и сарадника Универзитета у Београду.

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим планирањем и избором на основу јавног поступка, стварањем услова за перманентну едукацију и развој наставника и сарадника и проверама квалитета њиховог рада у настави. Број наставника је довољан да покрије укупан број часова теоријске и практичне наставе на свим студијским програмима, при чему се поштују критеријуми за број студената у групама за предавања и вежбе на претклиничким и клиничким предметима. Број ангажованих наставника и сарадника са пуним радним временом је 127. Квалификације свих наставника и сарадника одговарају образовно-научном пољу и нивоу њихових задужења.

7.3.

Факултет систематски прати, оцењује и у складу са својим могућностима подстиче научну, истраживачку и педагошку активност наставника и сарадника.

Приликом избора у звања наставника и сарадника цене се следећи елементи:

- 1) оцена о резултатима педагошког рада кандидата;
- 2) оцена о резултатима научноистраживачког рада кандидата;
- 3) оцена о стручно професионалном доприносу кандидата
- 4) оцена о доприносу академској и широј заједници;
- 5) оцена о сарадњи са другим високошколским и научноистраживачким установама у земљи и иностранству.

Оцена резултата педагошког рада кандидата даје се на основу резултата које је показао у раду са студентима, а која се добија на основу анкете студентског вредновања педагошког рада кандидата, као и према оцени Приступног предавања. Оцена резултата научноистраживачког рада кандидата врши се према Правилнику о поступку, начину вредновања и квантитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача. Оцена о стручно професионалном доприносу кандидата даје се на основу учешћа кандидата у стручним организацијама и другим делатностима од значаја за развој научне области и Факултета, а формира се на основу података које доставља кандидат. Оцена о ангажовању кандидата у развој наставе и развоју других делатности Факултета и оцену резултата кандидата постигнутих у обезбеђивању научно-наставног подмлатка даје наставно научна јединица у оквиру које кандидат изводи наставу, на основу података о менторствима у изради дипломских радова, студентских научних радова, специјалистичких радова и докторских теза.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

7.4.

С обзиром на старосну структуру наставника и сарадника према подацима из октобра 2013. године, Факултет је 2014. године успоставио свој Програм развоја научно-истраживачког подмлатка. Тренутно је на Факултету под уговором 24 младих истраживача. Од 2014. године је од укупно **39** ангажованих младих истраживача, у радни однос у статус асистента или сарадника у настави, примљено њих **13**.

7.5.

Факултет је успоставио свој систем квалитета којим се наставницима и сарадницима омогућава континуирана едукација и усавршавање путем студијских боравака, специјализација, учешћа на научним и стручним скуповима, што је регулисано Правилником о усавршавању наставника и сарадника и Правилником о континуираној едукацији. Факултет подржава усавршавање запослених омогућавајући им бесплатне специјалистичке студије, носећи део трошкова приликом учешћа на научним и стручним скуповима, као и подржавајући студијске боравке одобравајући плаћено одсуство током трајања боравка. У протеклом периоду, у организацији Факултета је одржан већи број семинара и едукација. Оснивањем Центра за развој и међународну сарадњу, активно се решава проблем ограничених финансијских могућности и недовољних расположивих материјалних средстава Факултета, у смислу финансирања студијских боравака наставника и сарадника. У протекле три године, студијски боравци наставног особља факултета су реализовани у оквиру 3 пројекта. Тренутно су актуелни програми размене ERASMUS + Key Action 1 – Learning mobility of individuals у оквиру области 0841 Veterinary Medicine, као и CEEPUS програм размене наставног особља и студената у оквиру VET-NEST мреже.

Постоје правилници који јасно дефинишу процедуре којима се омогућава наставницима и сарадницима стална едукација и усавршавање. На сајту факултета се редовно објављују позиви за едукације, као и актуелни програми размене наставног и ненаставног особља. На овај начин Факултет подржава перманентну едукацију и усавршавање наставника и сарадника, путем студијских боравака, специјализација, учешћа на научним и стручним скуповима.

7.6.

У складу са Законом о високом образовању и Статутом Универзитета у Београду, донетим од стране Сената Универзитета и Правилника о поступку и начину вредновања, и квантитативном исказивању научно-истраживачких резултата, Факултет при избору и унапређењу свог наставно-научног и стручног кадра посебно вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима у привреди и друштву. У Извештајима Комисија за оцену испуњености услова за избор у виша звања, овај критеријум се посебно вреднује.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

7.7.

При избору и унапређењу наставно-научног кадра, педагошка активност наставника и сарадника се прати спровођењем анкете студената, чија је процедура утврђена Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета и Правилником о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника.

Из Извештаја о резултатима студентског вредновања педагошког рада наставника се види да је средња оцена наставника уједначена као и да је укупна средња оцена веома добра.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 7	Опис	Оцена
Предности	• Јавност поступка и јасно дефинисани критеријуми и процедуре за избор наставника и сарадника	+++
	• Вредновање истраживачких способности наставника и сарадника.	+++
	• Уважавање вредновања педагошког рада наставника и сарадника на основу студентских анкета	++
	• Усавршавање младих кадрова олакшава успостављени Центар за развој и међународну сарадњу	+++
	• Факултет има Програм развоја научноистраживачког подмлатка и спроводи дугорочну политику квалитетне селекције младих кадрова и њиховог даљег напретка	+++
Слабости	• При избору наставника, посебно у виша наставничка звања, диспропорција у вредновању научноистраживачког и педагошког рада кандидата	++
	• Критеријум за прелазну оцену педагошког рада је низак	+
	• Укљученост наставника и сарадника у научноистраживачке пројекте	++
	• Старосна структура доцената	+++
	• Неусаглашеност у потребном броју наставника и сарадника према критеријумима Министарства просвете о финансирању, и критеријумима за акредитацију установе	+++
Могућности	• Запошљавање младог кадра, пре свега најбољих студената Докторских академских студија и стварање услова за њихов научноистраживачки рад	+++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

	• Подстицање педагошких, истраживачких и стручних активности наставника и сарадника и обезбеђивање перманентне едукације и усавршавања успостављањем Фонда за те намене	+++
Опасности	• Финансирање Факултета према броју уписаних буџетских студената, што онемогућава пријем већег броја младих сарадника	+++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- већу пажњу поклонити усавршавању педагошких компетенција наставника и сарадника
- обезбедити услове за научноистраживачки рад и у пројекте укључити што већи број наставника и сарадника Факултета
- створити финансиску могућност за ангажовање што већег броја студената докторских студија за извођење практичне наставне на интегрисаним студијама
- сачињавање програма кадровске политике, којим би биле дефинисане потребе, начини и динамика примања нових кадрова.

г) Показатељи и прилози за стандард

Табела 7.1. Преглед броја наставника по звањима и статус наставника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Табела 7.2. Преглед броја сарадника и статус сарадника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

Прилог 7.1. Правилник о избору наставника и сарадника

Прилог 7.2. Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијског програма) и броја запослених наставника на нивоу установе

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

СТАНДАРД 8: КВАЛИТЕТ СТУДЕНАТА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

8.1.

Факултет ветеринарске медицине сваке године врши упис студената на Интегрисане академске студије, Специјалистичке академске студије и Докторске академске студије.

Факултет кандидатима сваке године обезбеђује све релевантне информације у вези са припремама за пријемни испит и студирањем на Факултету. Потенцијалним студентима је доступна штампана брошура „Информатор“ – збирка задатака из биологије и хемије, која служи као водич за припрему пријемног испита. Обавезе које студенти имају током студирања на Факултету, студентима су јасно предочене кроз Водич кроз Интегрисане академске студије ветеринарске медицине. У оквиру интегрисаних академских студија, студенти се на петој години студија опредељују за једну од четири изборне области (пакета): Клиничка патологија и терапија социјалних животиња, Узгој, патологија и терапија фармских животиња, Превентивна ветеринарска медицина и Хигијена и технологија намирница анималног порекла.

Студенти последипломских студија приликом уписа добијају Водич кроз специјалистичке академске студије ветеринарске медицине, односно Водич кроз докторске академске студије ветеринарске медицине. Факултет сваке године организује манифестацију „Отворена врата“ која има за циљ да потенцијалне студенте упозна са студијама на Факултету. У оквиру ове манифестације, наставници, сарадници и студенти Факултета обилазе средње школе и држе презентацију о условима студирања на Факултету. Факултет у оквиру манифестације такође обезбеђује неколико термина када потенцијални студенти могу да посете Факултет и упознају се са радом Факултета.

8.2.

Упис студената на прву годину интегрисаних академских студија Факултета врши се у оквиру заједничког конкурса за све факултете, који расписује Сенат Универзитета у Београду у складу са Законом о високом образовању и Статутом Факултета. Конкурс се објављује на сајту факултета и у универзитетском штампаном документу „Просветни преглед“. Селекција кандидата се врши на основу успеха оствареног током школовања и броја остварених бодова на пријемном испиту, а начин бодовања и рангирања кандидата је јасно дефинисан у оквиру конкурса и Статутом Факултета. Упис студената на Специјалистичке академске студије врши се према Правилнику о специјалистичким академским студијама, а на докторске према Правилнику о докторским академским студијама.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

8.3.

Општим актима Универзитета у Београду и Факултета утврђена је једнакост и равноправност студената по свим основама (раса, боја коже, пол, сексуална оријентација, етничко, национално или социјално порекло, језик, вероисповест, политичко или друго мишљење, статус стечен рођењем, постојање сензорног или моторног хендикепа и имовинско стање). Такође је загарантована могућност студирања за студенте са посебним потребама.

8.4.

На почетку школске године или семестра, предметни наставник упознаје студенте са обавезама праћења наставе и условима који су неопходни за полагање испита, као и начином бодовања предиспитних активности и начином полагања испита. Пре почетка школске године предметни наставници су дужни да доставе продекану за основне студије план извођења наставе који садржи и податке о начину вредновања предиспитних обавеза и испита (Правилник о интегрисаним основним и мастер академским студијама ветеринарске медицине; Правилник о полагању испита и оцењивању). Пре почетка семестра план извођења наставе истиче се на огласној табли катедре.

8.5.

Оцењивање студената се врши на основу испуњених предиспитних и испитних обавеза, према унапред утврђеним критеријумима који су ближе уређени Правилником о полагању испита и оцењивању. Студенти испит припремају из званичних уџбеника, а уколико постоји потреба да испитом буде обухваћено и градиво и које се не налази у уџбенику, материјал за припрему тог дела испита доставља се студентима у писаном облику или у виду компјутерских презентација. Уколико се цео испит, или део испита, полаже у виду теста, конципирање испитних питања мора да буде усклађено са Правилником о употреби тестова за проверу знања студената. Методе оцењивања студената су усклађене са циљем, садржајем и обимом предмета, односно студијског програма.

На почетку школске године наставници достављају студентској служби распоред полагања испита за целу школску годину. Распоред полагања испита је доступан студентима на сајту факултета.

Факултет стимулише студенте за постизање што бољих резултата током школовања додељивањем новчане награде најбољим студентима поводом Дана факултета сваке године.

Испити на Специјалистичким академским студијама се полажу писмено, практично и усмено. Оцењивање студената на Докторским академским студијама врши се путем континуираног праћења рада студената током извођења наставе, вредновања семинарских радова и на основу испита који се полаже у виду теста.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

8.6.

Факултет је успоставио систем праћења, анализирања и по потреби унапређења критеријума оцењивања студената. Коректност, објективност и професионално понашање наставника током оцењивања загарантовани су Статутом Факултета, као и личним опредељењем наставника. На крају сваког семестра, спроводи се анонимна анкета, коју попуњавају студенти и у којој оцењују професионалност у раду наставника и сарадника, као и квалитет наставе. Студентска евалуација регулисана је Правилником о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника. У случају ниских оцена од стране студената, могуће је применити корективне мере, које одређује декан у разговору са наставником.

Од 2012. године, Факултет је увео ФИС (Факултетски информациони систем <http://vet.bg.ac.rs/uploads/files/dokumenta/uputstva/eZaposleni-uputstvo-vet-NOVO.pdf>), чиме је омогућено да се са једног места прати број пријављених студената, број студената који су изашли на испит, број студената који је положио или пао испит, као и дистрибуција оцена на сваком појединачном предмету. На овај начин, олакшано је праћење и анализирање ситуације, чиме је убрзана могућност интервенције на критичним тачкама. У случају превише високе или ниске пролазности студената у току једне школске године, као и неправилне дистрибуције оцена, постоји могућност да се у разговору декана са предметним наставницима примене корективне мере. Корективне мере најчешће подразумевају омогућавање већег броја консултација, као вида припреме студената за полагање испита. Факултет такође једном годишње доставља Ректорату на увид податке о пролазности студената и дистрибуцији оцена за све појединачне предмете, при чему Ректорат може да предложи корективне мере, уколико је то потребно.

8.7

Увидом у књигу предмета као и анализом програма објављених на сајту Факултета може се запазити да су методе оцењивања студената и знања које су усвојили у току наставно-научног процеса усклађене су са циљевима, садржајима и обимом акредитовања студијских програма.

8.8

Факултет обезбеђује коректно и професионално понашање наставника током оцењивања студената (објективност, етичност и коректан однос према студенту).

8.9

Факултет систематично прати и проверава оцене студената по предметима и предузима одговарајуће мере уколико дође до неправилности у дистрибуцији оцена (сувише високих или ниских оцена, неравномеран распоред оцена) у дужем периоду.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

8.10

Факултет систематично прати и проверава пролазност студената по предметима, програмима, годинама и предузима корективне мере у случају сувише ниске пролазности или других неправилности у оцењивању. Наиме, у случају слабе пролазности интерна комисија обавља разговор са професорима и предузимају се корективне мере, најчешће у виду додатних консултација студентима.

8.11.

На Факултету постоји активна студентска организација – Студентски парламент, чији је рад регулисан Правилником о организацији и раду студентског парламента Факултета ветеринарске медицине. Студентски парламент бира представнике (делегате) који чине 15% чланова Савета Факултета и на тај начин активно учествују у свим одлукама које су од значаја за Факултет, односно студенте. У оквиру Студентског парламента, функционише више студентских организација и секција: редакција часописа Хирон (<http://hiron.vet.bg.ac.rs/>), спортска секција (рукометна, кошаркашка, одбојкашка, фудбалска, стонотенисерска, шаховска секција и стрелаштво), Центар за истраживачки рад студената (ЦНИРС) и IVSA (International Veterinary Students' Association). На Факултету такође постоје и ловачка и кинолошка секција, у којима студенти активно учествују. У оквиру програма међународне размене (CEEPUS, Tempus, Erasmus+), студентима је омогућено да одређени период студирања проведу на неком од ветеринарских факултета или универзитета у иностранству. Ваннаставне активности студената Факултет подстиче могућношћу добијања ЕСПБ бодова за ваннаставне активности у складу са Правилником о вредновању ваннаставних активности студената на Факултету ветеринарске медицине.

Факултет гарантује једнакост и равноправност студената по свим основама.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 8	Опис	Оцена
Предности	Проактиван приступ факултета у мотивисању кандидата ученика гимназија за упис на факултет, у оквиру организације манифестације „Отворених врата“	++
	Постојање информатора на свим студијским програмима са свим потребним информацијама које се тичу уписа и тока студија	+++
	Упознавање студената са предиспитних обавезама и критеријумима оцењивања на почетку наставе	+++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

	Објективно оцењивање студената помоћу унапред објављених критеријума	+++
	Индивидуални/менторски рад са студентима у оквиру изборних области и у оквиру Центра за истраживачки рад студената, где је присутан и подстиче се интерактиван рад	+++
	Учешће студената у раду органа управљања и стручних органа факултета	+
	Подстицање личних склоности студената ка унапређивању знања из одређених области кроз рад секција и студентских организација	++
	Новчано награђивање најбољих студената поводом Дана факултета	++
	Веома добро функционисање програма размене студената	++
Слабости	Непостојање јасно дефинисаних прописаних и транспарентно приказаних процедура и корективних мера у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања, као и у случају високе и ниске пролазности студената	+++
	Недефинисан значај ЕСПБ бодова стечених у оквиру ваннаставних активности студената	++
	Ниједан сегмент рада факултета се директно не бави планирањем и развојем каријере студената	+++
Могућности	Упис квалитетнијих студената кроз агресивнију кампању и веће ангажовање наставника и сарадника у оквиру манифестације „Отворена врата“	+++
	Спровођење студентске евалуације наставника и сарадника путем ФИС-а, у циљу систематичније анализе квалитета наставе	++
	Правовремена и ефикасна анализа студентских анкета у циљу предвиђања и спровођења корективних мера	++ ++
	Повећање мобилности студената	
Опасности	Поремећаји на тржишту рада и смањење броја студената	+
	Смањење критеријума зарад повећања пролазности студената	+++
	Недостатак средстава за осавремењивање наставног процеса	++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Усвајање процедура и корективних мера у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања, као и у случају превелике или прениске пролазности
- Повећање пролазности студената одржавањем обавезних консултација из предмета са ниском пролазношћу
- Преиспитати садржаје и обиме предмета уз уважавање мишљења квалитетних студената
- Повећање сарадње факултета и привреде у циљу прилагођавања студената условима на тржишту рада
- Успостављање активније сарадње са студентима који су завршили факултет.

г) Показатељи и прилози за стандард

Табела 8.1. Преглед броја студената по нивоима, студијским програмима и годинама студија на текућој школској години

Табела 8.2. Стопа успешности студената.

Табела 8.3. Број студената који су уписали текућу школску годину у односу на остварене ЕСПБ бодове (60), (37-60) (мање од 37) за све студијске програме по годинама студија

Прилог 8.1. Правилник о процедури пријема студената

Прилог 8.2. Правилник о оцењивању

Прилог 8.3. Процедуре и корективне мере у случају неиспуњавања и одступања од усвојених процедура оцењивања

СТАНДАРД 9: КВАЛИТЕТ УЧБЕНИКА, ЛИТЕРАТУРЕ, БИБЛИОТЕЧКИХ И ИНФОРМАТИЧКИХ РЕСУРСА

Статутом факултета, Правилником о наставној литератури, Правилником о раду центра за издавачку делатност и промет учила, Правилником о раду Централне библиотеке (2008), Правилником о раду информационо-комуникационог центра (2008), Правилником о систематизацији радних места (2018) и преко својих одговарајућих комисија, Факултет систематично управља квалитетом учбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

9.1

Факултет ветеринарске медицине већ више деценија има традиционално развијену делатност наставника на пољу писања уџбеничке литературе.

На Факултету делује Центар за издавачку делатност и промет учила (ЦИД) са основним циљем да обезбеди laku доступност адекватних уџбеника својим студентима, обезбеди непрофитне цене, као и да обезбеди заштиту ауторских права аутора уџбеника.

Факултет води Регистар уџбеника чији је извод доступан студентима на интернет порталу Факултета и редовно се ажурира пред почетак сваке школске године.

На Факултету ветеринарске медицине у Београду, од његовог оснивања 1936. године, постоји Централна библиотека која студентима обезбеђује приступ уџбеницима и другој литератури неопходној за савладавање градива студијских програма. У њој је смештен централни каталог као и део фонда, с обзиром да приручне 23 катедарске библиотеке Факултета располажу књигама и часописима из ужих области којима се одређена катедра бави. У Централној библиотеци и њеним огранцима по катедрама наставници и стручни сарадници, студенти, последипломци и докторанти, могу позајмити неопходне уџбенике и књиге и часописе. Приступ фонду је слободан, а библиотека ради са студентима сваког радног дана.

9.2

Настава из сваког предмета је покривена одговарајућим уџбеницима и другим училима о којима предметни наставници упознају студенте на почетку наставе из датог предмета. Сваки уџбеник који су написали наставници факултета заступљен је у Централној библиотеци са 5 - 6 депозитних примерака.

9.3

Правилником о наставној литератури утврђују се стандарди и поступци за обезбеђење квалитета уџбеника на Факултету ветеринарске медицине. У складу са овим Правилником делује Комисија за уџбенике која прати покривеност предмета студијских програма уџбеницима одговарајућег квалитета, спроводи процедуру за одобравање нових уџбеника или реиздања и води Регистар уџбеника. Наставно-научно веће именује рецензенте који оцењују квалитет уџбеника са аспекта садржаја, структуре, стила и обима и доноси одлуке о одобрењу за коришћење уџбеника у наставном процесу.

Уџбеници и друга учила која не задовољавају стандарде повлаче се из наставе и замењују другим.

9.4

Фонд библиотеке укупно обухвата 24997 библиотечких јединица. Од укупног броја књига, према текућем плану наставе, корисницима је на располагању 1138 наслова уџбеничке

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

литературе из области ветеринарске и сродних наука, издатих код нас и у свету. Библиотека чува 3886 радова одбрањених на Факултету (од тога 557 наслова докторских дисертација, 412 магистарских и 986 специјалистичких радова), као и 107 наслова научних и стручних часописа.

У читаоници библиотеке налази се 30 читаоничких места за кориснике, од тога 4 места са компјутерима са приступом интернету и могућношћу за претраживања база података.

9.5

Библиотека факултета опремљена је потребним бројем библиотечких јединица који се непрекидно обнавља. Аутори нових уџбеника или реиздања обавезни су да библиотеци Факултета доставе најмање 6 примерака на трајно коришћење.

Библиотека непрекидно спроводи јединствену набавку и централизовану обраду литературе (инвентарисање, каталогизација и класификација библиотечког материјала) у складу са реалним финансијским могућностима.

9.6

У оквиру Факултета делује Информационо-комуникациони центар (ИКЦ) који одржава и развија рад факултетске информатичке мреже и информатичке опреме у учионицама и кабинетима. У ИКЦ раде три стално запослене особе са одговарајућим квалификацијама за дужности које обављају. Факултет непрекидно улаже знатна материјална средства како би студентима, наставницима и особљу обезбедио неопходне, савремене информатичке ресурсе који укључују рачунаре примереног квалитета и несметан приступ Интернету.

9.7 и 9.8

Број запослених у библиотеци и њихова компетентност усклађени су са Законом, националним и међународним стандардима за пружање ове врсте услуга. У Библиотеци факултета раде два стално запослена библиотекара са високом школском спремом (Филолошки факултет) и положеним стручним испитом.

9.9

Студенти су информисани о раду библиотеке и рачунарског центра путем одговарајућих огласних табли и интернет странице Факултета.

9.10

Централна библиотека је лоцирана у главној згради Факултета, на другом спрату, тако да студентима, наставном, ненаставном особљу и свим корисницима услуга пружају адекватне услове за рад. Просторије намењене за смештај библиотечког фонда, архивског и осталог електронског материјала смештене су у одговарајућем делу зграде како би студентима, наставном и ненаставном особљу и осталим корисницима пружили одговарајуће услове за рад.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

Састоји се од три повезане просторије (ходник, канцеларија и читаоница) укупне површине 116,57 м², од тога површина читаонице износи 94,25 м². Библиотека је релативно скоро реновирана, тако да је опремљена функционалним намештајем и добро осветљена.

Пристап фонду књига Централне библиотеке обезбеђен је у оквиру законски прописаног радног времена, а пристап студентској читаоници је омогућен петнаест часова на дан.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 9	Опис	Оцена
Предности	• Постојање општих акта и одговарајућих комисија о уџбеницима, издавачкој делатности, информатичко-комуникациој делатности и поступање у складу са њима	++
	• Структура и обим библиотечког фонда, покривеност предмета уџбеницима и училима	+++
	• Постојање информатичких ресурса (рачунара, софтвера, интернета, електронских облика часописа).	++
	• Довољан број запослених у библиотеци и другим релевантним службама и њихова одговарајућа стручна спрема	+++
	• Адекватност услова за рад библиотеке (простор, радно време)	+++
Слабости	• Ресурси за учење и полагање на даљину	+++
Могућности	• Појачати активности на чешћем осавремењавању уџбеника на појединим предмета	+++
	• Додатно ојачати структуру и обим библиотечког фонда	++
	• Повећати обим ресурса доступних преко КоБСОН-а	++
Опасности	• Мањак расположивих финансијских средстава за набавку учила и опреме	+++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Повећати ресурсе са Универзитета.
- Укључити могућност електронског корошћења уджбеничке литературе.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

г) Показатељи и прилози за стандард

Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

Табела 9.2. Попис информатичких ресурса

Прилог 9.1 Правилник о наставној литератури

Прилог 9.2. Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројевима)

Прилог 9.3. Однос броја уџбеника и монографија (заједно) чији су аутори наставници запослени на установи са бројем наставника на установи

СТАНДАРД 10: КВАЛИТЕТ УПРАВЉАЊА ВИСОКОШКОЛСКОМ УСТАНОВОМ И КВАЛИТЕТ НЕНАСТАВНЕ ПОДРШКЕ

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Факултет је успоставио свој систем надлежности, одговорности и контроле квалитета рада органа управљања Факултетом и јединица за ненаставну подршку (Секретаријат Факултета са: Одсеком за опште послове и студентска питања, Одсеком за финансијско-рачуноводствене послове и Одсеком за техничке и помоћне послове).

10.1

Статутом (поглавље 4: Органи управљања Факултета) и другим нормативним актима Факултета, у складу са одговарајућим законима и осталим општим актима Факултета и Универзитета у Београду дефинисане су основне ингеренције органа управљања и ненаставних служби Факултета. Рад одсека за финансијско-рачуноводствене послове као и целокупно финансијско пословање Факултета регулисан је Правилником о организацији буџетског рачуноводства.

10.2

Факултет има организациону структуру и систем управљања који обезбеђују обављање задатака и циљева високошколске установе. Факултет обавља образовну, научну и стручну делатност и основна, примењена, и развојна истраживања, као повезане и међусобно условљене делатности, преко организационих јединица: катедара, централне библиотеке, централне лабораторије, центра за међународну сарадњу, центра за обезбеђење и унапређење квалитета, центра за издавачку делатност и промет учила, информационо-комуникационог центра и секретаријата Факултета што је прописано у Статуту Факултета, поглавље 3, Унутрашња организација Факултета, члан 22-35.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

10.3 и 10.4

Надзор и контрола процеса рада, вредновање, анализе и побољшавања рада са аспекта унапређења на Факултету се спроводе преко Наставно-научног већа факултета и Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, али и других:

- Комисије за праћење и унапређење студијског програма интегрисаних академских студија
- Комисије за праћење и унапређење студијског програма Докторских академских студија и Комисија за праћење и унапређење студијског програма Специјалистичких академских студија
- Комисије за континуирану едукацију
- Комисије за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника
- Комисије за уџбенике
- Комисије за библиотеку
- Комисије за информационо-комуникациони систем

Факултет на овај начин, институционално, системски прати и оцењује рад наставног и ненаставног особља као и управљање Факултетом. Поступак надзора, контроле, вредновања, анализе и побољшања рада дефинисан је Статутом и одговарајућим правилницима пре свега, Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета Факултета.

10.5

Услови и поступак заснивања радног односа и напредовања ненаставног особља утврђени су Статутом факултета (поглавље 11: Особље факултета), Правилником о систематизацији радних места и Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника и сарадника.

Рад органа и стручних органа Факултета је јаван, регулисан Статутом факултета (поглавље 15) а јавност рада и обавештавање радника и студената остварује се приказом општих аката и одлука на огласној табли или интернет страници Факултета.

10.6

Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета Факултета предвиђено је вредновање рада и деловања управљачког и ненаставног особља од стране наставника, студената и јавног мњења.

10.7

Факултет има упошљено ненаставно особље које својим стручним и професионалним радом обезбеђује успешну реализацију студијских програма, њихових

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

основних задатака и циљева. Њихов број је у складу са захтевима за број ненаставног особља према стандардима за акредитацију високошколских установа.

10.8

Статутом, Правилником о континуираној едукацији (члан 2) и Правилником о усавршавању наставника и сарадника, управљачком и ненаставном особљу, Факултет омогућава перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 10	Опис	Оцена
Предности	• Статутом Факултета дефинисан је орган управљања и орган пословођења Факултетом	+++
	• Дефинисане су надлежности орган управљања и орган пословођења Факултетом	+++
	• Стручне, административне, техничке и друге послове на Факултету као подршка за успешно спровођење студијског програма обезбеђује ненаставно особље Факултета, кога чине лица која испуњавају услове утврђене Правилником о систематизацији радних места	+++
Слабости	• Неискоришћеност потенцијала библиотеке	++
Могућности	• Успоставити програм додатног усавршавања на професионалном нивоу ненаставном и управљачком особљу	+++
	• Обезбедити наставак континуираног и системског праћења и оцењивања рада органа управљања и ненаставног особља, као и да се спроведу мере за његово унапређење	+++
Опасности	• Нусу уочене	

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

Обезбедити могућност додатног професионалног усавршавања управљачког и ненаставног особља.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

г) Показатељи и прилози за стандард

Табела 10.1. Број ненаставних радника стално запослених у високошколској установи у оквиру одговарајућих организационих јединица

Прилог 10.1. Шематска организациона структура високошколске установе

Прилог 10.2. Анализа резултата анкете студената о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби

СТАНДАРД 11: КВАЛИТЕТ ПРОСТОРА И ОПРЕМЕ

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

11.1.

Факултет обавља своју делатност у објектима који се налазе у зградама Факултета на адреси Булевар ослобођења 18 и то:

1. Централна зграда – у којој се одржава настава из општеобразовних и предклиничких предмета и налазе деканат, секретаријат и централна лабораторија за пријем узорака.
2. Клиника за мале животиње – Катедра за болести копитара, месоједа, живине и дивљачи
3. Катедра за заразне болести и болести пчела
4. Катедра за болести папкара
5. Катедра за породилство, стерилитет и вештачко осемењавање
6. Катедра за хирургију, ортопедију и офталмологију
7. Катедра за радиологију и радијациону хигијену

Факултет за обављање своје делатности има и уговоре о пословно техничкој сарадњи са фармама животиња, кланицама за прераду меса животињског порекла и млекарама на којима се изводи практична настава везано за поједине предмете. Они се налазе на различитим деловима Београда и његове ближе околине.

Објекти Факултета су у власништву Републике Србије (РС), а Факултету су дати на коришћење. Укупна површина простора којом Факултет располаже је **20132 м²** а настави је намењено 9206.51 м². Површине појединих целина Факултета дате су у следећој табели:

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	--	---

Редни број	Назив објекта	Површина м ²	Место
1.	Централна зграда	12836.45	Булевар Ослобођења 18
2.	Клиника за мале животиње Катедра за болести копитара, месоједа, живине и дивљачи	1412.00	Булевар Ослобођења 18
3.	Катедра за заразне болести и болести пчела	944.30	Булевар Ослобођења 18
4.	Катедра за болести папкара	386.93	Булевар Ослобођења 18
5.	Катедра за породилство, стерилитет и вештачко осемењавање	789.44	Булевар Ослобођења 18
6.	Катедра за хирургију, ортопедију и офталмологију	1136.64	Булевар Ослобођења 18
7.	Катедра за радиологију и радијациону хигијену	368.65	Булевар Ослобођења 18
8.	Помоћни објекти	2257.59	Булевар Ослобођења 18
Укупно		20132.00	Булевар Ослобођења 18

11.2.

За извођење наставе користи се савремена опрема и то како на предклиничким и општеобразованим предметима тако и на клиничким. Факултет опрему набавља из сопствених средстава, путем научноистраживачких пројеката, донација, поклона и изнамљивања на основу уговора.

Опрему коју Факултет тренутно поседује адекватна је за квалитетно извођење свих облика наставе. План набавки врши се сваке календарске године у складу са финансијским могућностима Факултета, као и потреба на појединим предметима.

11.3.

На почетку сваке школске године утврђује се број студената и проверава усклађеност просторних капацитета и опреме са потребама наставног процеса и бројем студената. Анализом тих података утврђено је да је сваком студенту на располагању више од 8м² корисног простора.

11.4

Наставном особљу доступни су сви рачунари и пратећа опрема неопходна за извођење наставе који су смештени у амфитеатру, предаваоницама и вежбаоницама.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

Факултет поседује адекватно опремљене рачунарске учионице (вежбаонице) са довољним бројем места за неометано и квалитетно учење студената.

11.5

Факултет поседује рачунарску учионицу опремљену компјутерима за рад студената, централну библиотеку опремљену рачунарима која ради у периоду од 8 до 20 сати и читаоницу у склопу Факултету која је отворена 24 сата а намењена учењу студената. Студентима је унутар просторија секретаријата омогућен приступ фотокопирању, штампању, скенирању, нарезивању ЦД и ДВД материјала.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 11	Опис	Оцена
Предности	• Потпуна усклађеност капацитета простора и опреме са потребама наставног процеса и укупног броја студената (више од 8м ² корисног простора по студенту)	+++
	• Одговарајућа и савремена техничка, лабораторијска и друга опрема која обезбеђује квалитетно извођење наставе, спровођење научних истраживања, и обављање здравствене и издавачке делатности факултета	++
	• Адекватно опремљене рачунарске учионице (вежбаонице) са довољним бројем места за неометано и квалитетно обављање наставних (образовних) активности и научноистраживачког рада	++
	• За студенте и наставно особље обезбеђен је стални и неометан приступ различитим врстама информација у електронском облику и информационим технологијама, у научноистраживачке и образовне сврхе	++
	• Континуирано праћење и усклађивање капацитета простора и опреме са потребама целокупне делатности факултета	++
Слабости	• Недовољно простора у појединим наставничким и сарадничким канцеларијама за извођење индивидуалне консултативне наставе са студентима у терминима непосредно пре или после одржавања редовних наставних активности	+
	• Недовољно читаоница за студенте	+
	• Недовољно библиотека за одржавање усменог дела испита	+
	• Немогућност држања већег броја фармских животиња као и других врста лабораторијских животиња осим глодара за потребе научноистраживачког рада на огледним животињама који је у	+

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

	интересу свих Факултета Универзитета у Београду	
Могућности	- Набавка најсавременије као и додатне лабораторијске, медицинске и друге потребне опреме за интензивније укључивање наставног особља и студената у истраживања - Побољшање техничке опремљености у домену информационих ресурса са циљем шире примене метода електронског учења и учења на даљину - Побољшати обезбеђеност Факултета да би се омогућио 24h рад и рад у сменама на клиникама Факултета које пружају услуге трећим лицима. На тај начин би се повећали самостални приходи Факултета	+++ +++ +++
Опасности	- Ограничене финансијске могућности за адаптацију зграда и пренамену простора, као и набавке опреме - Локација Факултета која је у центру града онемогућава држање фармских животиња – могућност измештања Клиника Факултета за фармске животиње на другу локацију	+++ +++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Укључивање у пројекте Изградње капацитета у високом побрзовању који обезбеђују набавку опреме неопходне за наставу
- Укључивање у пројекта Министарства просвете, науке и технолошког развоја који омогућавају набавку опреме за осавремењавање наставе

г) Показатељи и прилози за стандард

Табела 11.1. Укупна површина (у власништву високошколске установе и знајмљени простор) са површином објеката (амфитеатри, учионице, лабораторије, организационе јединице, службе)

Табела 11.2. Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду

Табела 11.3. Наставно-научне и стручне базе

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

СТАНДАРД 12: ФИНАНСИРАЊЕ

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

12.1

Квалитет финансирања високошколске установе обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава што доводи до финансијске стабилности у дугом року.

12.2

Финансијска средства за квалитетно извођење акредитованих студијских програма, реализацију наставно-научног процеса, научноистраживачких пројеката и професионалне активности, Факултет обезбеђује из буџета Републике Србије као индиректни корисник буџетских средстава преко директног корисника Министарства просвете, науке и технолошког развоја. Поред средстава из буџета, Факултет стиче средства:

- из школарина,
- пружањем услуга трећим лицима,
 - као и из осталих извора (поклон, донације, спонзорство, лабораторијске и ветеринарске услуге и др.)

Факултет склапа Уговоре за реализацију наставе и консултантских услуга, Уговоре за комерцијалне и друге услуге, као и друге врсте уговора (донација, спонзорство и др.).

Структура прихода Факултета према изворима финансирања у последње три године приказана је у оквиру Прилога 12.2.

12.3

Факултет поседује финансијски план за наредну годину, којим се врши распоред и опредељује намена финансијских средстава. Постоје финансијски извештаји о пословању за претходне године.

12.4

Средства из претходног члана, обезбеђују се према нормативима и стандардима услова рада (које утврђује Влада Републике Србије) и годишњем програму рада Факултета. У складу са финансијским планом, подноси се финансијски извештај на крају сваке фискалне године за ту годину, а основ је за доношење плана за наредну. Финансијски извештај усваја Савет Факултета. Финансијски план и извештај доносе се у складу са одредбама закона о буџетском пословању.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 12	Опис	Оцена
Предности	• Финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса обезбеђују се већим делом из буџета Републике Србије	+++
Слабости	• Факултету је остављена законска могућност да из сопствених прихода обезбеди део финансијских средстава за финансирање	+++
Могућности	• Финансијска средства опредељена у буџету Републике Србије за реализацију наставно-научног процеса су недовољна	+++
Могућности	• Према Закону о високом образовању факултету је остављена могућност да накнадом за комерцијалне и друге услуге обезбеди додатна финансијска средства за финансирање • Факултету је остављена могућност да уговорима са трећим лицима (консултантским, лабораторијским и другим услугама) такође обезбеди додатна финансијска средства • Факултету је остављена могућност да слободно самостално конкурише за међународне пројекте и њиховом реализацијом стиче додатна финансијска средства	+++ +++ +++
Опасности	• Факултет у покушајима да обезбеди што више сопствених прихода може се одаљити од своје основне наставно-научне и истраживачке делатности	+++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

Постоји могућност за преговоре са Министарством просвете, науке и технолошког развоја да се повећа учешће у материјалним трошковима Факултета. Такође, прилив сопствених средстава повећати бољом сарадњом са привредним субјектима.

г) Показатељи и прилози за стандард

[Прилог 12.1](#) Финансијски план

[Прилог 12.2](#) Финансијски извештај за претходну календарску годину

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

СТАНДАРД 13: УЛОГА СТУДЕНАТА У САМОВРЕДНОВАЊУ И ПРОВЕРИ КВАЛИТЕТА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Студенти имају активну улогу у свим сегментима система обезбеђења квалитета и њихово учешће у органима Факултета је регулисано Статутом и одговарајућим општим актима Факултета.

13.1

У складу са Статутом, представници студената су чланови Савета факултета (четири студента), а Наставно-научно веће Факултета је именovalo 20% чланова из реда студентских представника, четири студента на места чланова Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета и два студента у Комисији за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника. Учешћем у раду Комисије студенти имају могућност да дају мишљење о Стратегији, стандардима, поступцима и мерама обезбеђења квалитета Факултета, као и у изрази Извештаја о самовредновању.

13.2

Кроз рад студентских организација и кроз Студентски парламент Факултета, као и кроз рад других органа Факултета, студенти дају мишљење о стандардима и поступцима обезбеђивања квалитета Факултета. У оквиру Студентског парламента Факултета, студенти су укључени у различите ресоре (настава, научноистраживачки рад), од којих сваки појединачно даје мишљење о начинима унапређења квалитета у одговарајућој области рада и прати њихово спровођење. Студентима и студентским организацијама Факултета омогућено је да администрирају своје информације и презентације у оквиру Факултета самостално.

13.3

Резултати оцене квалитета наставе од стране студената по појединачним областима, као и сам Извештај о самовредновању Факултета, доступни су јавности. На тај начин сви студенти могу изнети мишљење о стању квалитета наставе али и у осталим областима рада Факултета, о поступцима и начинима на којима се обезбеђује квалитет и могу дати своје предлоге за побољшање квалитета у свим делатностима рада Факултета.

13.4

Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета спроводи анкету за студентско вредновање педагошког рада наставника и сарадника, квалитета актуелних студијских

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

програма и рада осталих служби Факултета. Ова анкета обухвата питања која се тичу квалитета и садржаја наставе на изведеним студијским програмима, квалитета педагошког рада наставника и сарадника, квалитета осталих служби Факултета као и квалитета и доступности литературе.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 13	Опис	Оцена
Предности	Активно учешће студената у процесу самовредновања и оцењивања квалитета високошколске установе, анализи резултата самовредновања и формирању корективних мера у случају недовољне испуњености стандарда	++
	Активно учешће студената у процесима развоја и евалуације студијских програма у оквиру курикулума и развоју метода оцењивања као и у доношењу одговарајућих аката од посебног интереса за студенте (нпр. Правилника о полагању испита и оцењивању и Правилника о употреби тестова)	+++
Слабости	Иако су кроз учешће студентских представника активно укључени у процес самовредновања, студенти недовољно препознају значај вредновања	++
Могућности	Учесталије анкетирање студената о питањима из свих области које се проверавају у процесу самовредновања	++
Опасности	- Недовољно препознавање значаја вредновања, недостатак мотивисаности и/или неоснован страх студената да објективно искажу своја мишљења и ставове у процесу провере квалитета - Значајно учешће у евалуацији студената који нису активно учествовали у наставном процесу	+++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Побољшати систем студентске евалуације тако што ће се анкета везати за један од обавезних поступака студирања (овера семестра, упис године и слично).
- У анкетни лист је уврстити питање које указује на то да је студент пратио наставу и на тај начин што је могуће више објективизовати самоевалуацију.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

г) Показатељи и прилози за стандард

Прилог 13.1 Документација која потврђује учешће студената у самовредновању и провери квалитета

СТАНДАРД 14: СИСТЕМСКО ПРАЋЕЊЕ И ПЕРИОДИЧНА ПРОВЕРА КВАЛИТЕТА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

Факултет је успоставио свој документовани систем којим је предвиђено континуирано праћење и надзор, периодична провера и прикупљање свих потребних информација о функционисању система у свим областима обезбеђења квалитета.

14.1 и 14.2

Факултет има организациону структуру обезбеђења квалитета (**Стандарди 1, 2 и 3**) за систематично и континуирано праћење и периодичну проверу квалитета свих својих делатности.

Континуирано праћење квалитета је регулисано Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета. Правилник дефинише мере и поступке које изводе сви субјекти обезбеђења квалитета водећи рачуна о стандардима за сваку од области чији се квалитет прати и контролише. Стандарди су прописани од стране Националног савета за високо образовање и, заједно са осталим правилницима Факултета, доступни су сваком наставнику, сараднику и студенту (истакнути на интернет страници Факултета).

14.3

Факултет је успоставио систем континуираног праћења квалитета посебно у области квалитета наставе, студијских програма, оспособљености дипломираних студената за рад односно њихових компетенција. Тај процес спроводи се плански, интерним проверавањем, организовањем анкета и упитника за бивше (дипломиране) и садашње студенте и послодаваце. Услове и инфраструктуру за реализацију ових активности обезбеђује Факултет, а у њима учествују сви субјекти Факултета који су у обавези да континуирано прате ниво квалитета у свим областима и о уоченим недостацима обавештавају Комисију за обезбеђење и унапређење квалитета и највише руководство Факултета.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

14.4

Факултет је спровео екстерну евалуацију својих студијских програма. Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета спровела је компаративну анализу студијских програма Факултета ветеринарске медицине у Београду у односу на студијске програме следећа четири сродна факултета у иностранству:

1. Veterinärmedizinische Universität Wien (VUW), Univerzitet veterinarske medicine, Beč, Austrija <https://www.vetmeduni.ac.at/de/>
2. La Scuola di Agraria e Medicina Veterinaria Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Fakultet veterinarske medicine, Univerzitet u Bolonji, Italija <http://www.agrariaveterinaria.unibo.it/it>
3. Veterinarska fakulteta, Univerza v Ljubljani, Veterinarski fakultet, Univerzitet u Ljubljani, Slovenija <https://www.vf.uni-lj.si/si/>
4. University of Veterinary Medicine, Budapest, Hungary, Univerzitet veterinarske medicine, Budimpešta, Mađarska <https://univet.hu/en/>

У складу са Правилником о мобилности студената и преношењу ЕСПБ бодова Универзитета у Београду и изменама и допунама истог Правилника, а захваљујући добрим односима са академским институцијама других земаља и сродним факултетима у ближем и даљем окружењу, компатибилности њихових студијских програма и увођењу ЕСПБ, студентима Факултета се пружа могућност да део наставе слушају и на неком другом факултету ван границе наше земље. У склопу те сарадње, студенти краће или дуже време могу да проведу у Болоњи, Љубљани, Загребу, Бечу, Будимпешти, Кошицама, Брну, Мадриду, Сарајеву и Скопљу и на тај начин подижу свој укупни образовни ниво. Као члан ЕАЕВЕ (European Association of Establishments of Veterinary Education), Факултет је преузео обавезу да усклади и одржава свој образовни процес у складу са европским стандардима, што представља предуслов за прихватање диплома у свим државама Европе. Такође, Факултет је преко СЕЕРУС програма учествовао у мобилности наставника и студената.

14.5

Према Стратегији обезбеђења квалитета и Правилнику о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, сваке три године (а по потреби и чешће) предвиђено је да Факултет спроводи самовредновање у свим својим делатностима односно процесима рада. Самовредновање координира и спроводи Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета, а у њему учествују сви субјекти Факултета.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

14.6

Наставници, сарадници, студенти и јавност упознају се са резултатима самовредновања. Резултати студентске евалуације наставе и педагошког рада наставника и сарадника након спроведене анализе постављају се на интернет страници Факултета.

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 14	Опис	Оцена
Предности	Постоји утврђена методологија за спровођење контроле квалитета и испуњености стандарда	++
	Контроле квалитета и испуњености стандарда редовно се спроводе	+++
Слабости	Недовољно се користе подаци добијени контролама квалитета за планирање будућих активности	+++
Могућности	Управа Факултета је заинтересована за унапређење постојећег начина контроле квалитета	+++
	Факултет има веће информатичке могућности који се могу искористити у процесу контроле квалитета и испуњености стандарда	++
Опасности	Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета нема довољан капацитет рада, јер јој недостаје административно-техничка подршка	+++
	Захтеви комисије за акредитацију из године у годину расту	++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

Факултет има организациону структуру и све елементе система обезбеђења квалитета који су прописани стандардима. Факултет је формирао интерне комисије Факултета које су спроводиле интерну контролу квалитета и које су подносиле извештаје Комисији за обезбеђење и унапређење квалитета. На свом путу укључивања у европске токове Факултет је заказао консултације експерата Европских Факултета везано за стандарде EAEVE (Копенхаген и Утрехт) са циљем да се изврши екстерна контрола квалитета студија и добију главне смернице за испуњење захтева неопходних за одобравање студија ветеринарске медицине Факултета од стране EAEVE.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

г) Показатељи и прилози за стандард

Прилог 14.1 Информације презентоване на сајту високошколске установе о активностима које обезбеђују систематско праћење и периодичну проверу квалитета у циљу одржавања и унапређење квалитета рада високошколске установе.

СТАНДАРД 15: КВАЛИТЕТ ДОКТОРСКИХ АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА

а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације

15.1.

Факултет акредитовао је један студијски програм докторских академских студија (ДАС), као студије трећег степена које Факултет реализује самостално. Факултет је успоставио свој систем квалитета и праћења квалитета чиме је омогућено стално праћење и проверавање циљева новоусвојених студијских програма, њихове структуре, радног оптерећења доктораната, осавремењавање садржаја и стално прикупљање повратних информација о квалитету својих студијских програма.

15.2.

Факултет остварује ДАС у складу са правилима студирања заснованим на Европском систему преноса бодова (у даљем тексту: ЕСПБ). ДАС су акредитоване 2008. године у складу са Законом о високом образовању и са критеријумима Комисије за акредитацију и проверу квалитета. Нови стандарди за акредитацију студијских програма докторских студија у образовно-научним пољима су у постојећим акредитованим докторским академским студијама у потпуности задовољени. Акредитовани студијски програм ДАС, одобрен је од стране Наставно-научног већа Факултета и улази у процес националне ре-акредитације.

15.3

Факултет је успоставио механизам одобравања, контроле, праћења и преиспитивања циљева, садржаја и исхода учења студијског програма ДАС применом Правилника о докторским академским студијама, Правилника о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, Правилника о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника и оснивањем Комисија за праћење и унапређење студијских програма докторских академских студија.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

15.3 - а.

Параметри на основу којих се компетентност прати заснивају се на квалитету научноистраживачког рада и постигнутих резултата те се спрам тога анализирају број одбрањених докторских дисертација на Факултету, број публикованих радова по дисертацији и однос броја докторских дисертација према броју дипломираних студената и према броју наставника. Током трогодишњег периода (школска 2015/16, 2016/17 и 2017/18) на Факултету ветеринарске медицине одбрањено је 53 докторских дисертација. Просечно, по свакој докторској дисертацији публиковано је 1,19 научних радова. У наведеном периоду однос броја одбрањених докторских дисертација и броја дипломираних студената износи 0,17. Однос броја одбрањених докторских дисертација и укупног броја наставника износи 0,56. Анализом наведених параметера може се закључити да су докторанти своје докторске дисертације формирали на основу комплексних истраживања из којих су црпили материјал за већи број радова – по одбрањеној докторској дисертацији у наведеном трогодишњем периоду просечно је публиковано 1,19 рада у часописима са СЦИ листе, од којих су 0,80 радова по докторској дисертацији првоауторски.

15.3 – б.

На Факултету значајан број наставника (у звањима доцента, ванредног или редовног професора) ангажован је на најмање једном научноистраживачком пројекту.

15.3 – в.

Сви наставници Факултета задовољавају услове дефинисане стандардима за акредитацију студијских програма докторских академских студија. Однос броја СЦИ-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника на Факултету ветеринарске медицине у претходном трогодишњем периоду износи 1,50.

15.3 – г.

Факултет кроз различите активности остварује интензивну сарадњу са сродним иностраним и домаћим институцијама. Резултати те интензивне сарадње се огледају кроз бројне заједничке пројекте, радове, билатералне и мултилатералне сарадње и COST акције.

15.4 – а.

Критеријуми за одбрану докторске дисертације на Факултету ветеринарске медицине дефинисани су Правилником о докторским студијама Факултета ветеринарске медицине. За одбрану докторске дисертације монографског типа потребан је један рад категорије M20, на ком докторант мора бити први аутор. Докторанти Факултета

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 Е-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

ветеринарске медицине током својих докторских студија саопштавају резултате научноистраживачког рада на домаћим и међународним конференцијама.

15.4 – б.

Значајан број доктораната се током докторских студија и израде дисертације укључује на научноистраживачке пројекте.

15.4 – в.

Новопромовисани доктори медицинских наука – ветеринарска медицина су компетентни и стручни у области свога рада и као такви препознати од стране стручне и научне домаће и међународне јавности.

15.4 – г.

Поштовање принципа етичког кодекса и добре научне праксе на Факултету ветеринарске медицине је под ингеренцијом Етичке комисије.

15.5 – а.

Факултет врши упис на основу Правилника о докторским студијама. Политика уписа је сачињена на основу анализе потреба стручне и научне средине за докторима медицинских наука из области ветеринарске медицине.

15.5 – б.

Сви уписани докторанти могу несметано за своја истраживања да користе опрему и простор у власништву Факултета, као и простор за наставу укупне површине 9206,51 м².

15.6

Однос укупног броја наставника доктора наука на факултету и броја акредитованих ментора у периоду 2015-2018. износи 0,8. Факултет ветеринарске медицине непрекидно прати и анализира напредовање студента узимајући у обзир напредак остварен у стицању знања и вештина непходан за даљи развој каријере, и напредак у истраживању, и у том циљу унапређује и развија менторски систем као подршку студенту докторских студија. Списак ментора према тренутно важећим стандардима.

15.7

Квалитет наведеног параметра може се проценити односом укупног броја студената докторских студија и броја акредитованих ментора. На Факултету ветеринарске медицине он износи 0,71. Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада ментора и даљи план за континуиран напредак ментора приказан је кроз стандард 6.

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs	
	Акредитација високошколске установе и студијских програма	
	САМОВРЕДНОВАЊЕ	

15. 8.

Факултет депонује докторске дисертације у јединствен репозиторијум трајно доступан јавности у оквиру Универзитетске библиотеке "Светозар Марковић". Наведена библиотека је депозитна за докторске дисертације одбрањене на Универзитету у Београду, и која одржава Дигитални репозиторијум у којем се од 2012. похрањују докторати и у електронском облику. Списак свих одбрањених докторских дисертација од оснивања Факултета ветеринарске медицине до данас доступан је на званичној Web страници Факултета ветеринарске медицине (www.vet.bg.ac.rs).

б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

SWOT 15	Опис	Оцена
Предности	• Компетентност наставника и ментора на докторским студијама	+++
	• Повезаност докторских студија са научноистраживачким пројектима на Факултету.	+++
Слабости	• Забрана запошљавања у јавном сектору	+++
	• Недостатак софтверских решења у научноистраживачком и стручном раду	+++
	• Застарела опема за извођење наставе и израду дисертације	+++
	• Финансијски демотивишуће окружење	++
	• Одсуство нових пројектних циклуса који би омогућили прикључење нових докторанада пројектима	+++
Могућности	• Дигитализација	+++
	• Повезивање са међународним институцијама и мултилатералним програмима	+++
	• Набавка савремене опреме за научноистраживачки и стручни рад	+++
Опасности	• Све слабости имају потенцијал да се претворе у опасности уколико се на њих не реагује системски и правовремено	+++

	Универзитет у Београду Факултет ветеринарске медицине 11000 Београд, Булевар ослобођења 18 Тел: 011 361 5 436 Факс : 011 268 5 936 E-mail: sekretar@vet.bg.ac.rs Акредитација високошколске установе и студијских програма САМОВРЕДНОВАЊЕ	
---	---	---

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда

- Повезивање са водећим научним институцијама у Европи
- Јачање капацитета докторских студија наставком вођења докторских дисертација од стране два ментора при чему је један обавезно са матичног Факултета а други са водеће научноистраживачке институције у земљи или иностранству.

г) Показатељи и прилози за стандард

Прилог 15.1: Списак докторских дисертација одбрањених на Факултету ветеринарске медицине током 2015/16, 2016/17. и 2017/18. школске године

Прилог 15.2: Списак и категоризација научноистраживачких радова публикованих у оквиру докторских дисертација

Прилог 15.3: Однос броја одбрањених докторских дисертација и броја дипломираних студената за период 2015 – 2018.

Прилог 15.4: Однос броја одбрањених докторских дисертација и броја наставника за период 2015 – 2018.

Прилог 15.5: Приказ односа броја објављених SCI радова и првоауторских SCI радова проистеклих из докторских дисертација и броја одбрањених докторских дисертација за период 2015 – 2018.

Прилог 15.6: Списак наставника и сарадника Факултета, учесника у текућим домаћим и међународним пројектима

Прилог 15.7: Број СЦИ-индексираних радова у односу на укупан број наставника и сарадника

Прилог 15.8: Списак СЦИ индексираних радова наставника и сарадника Факултета ветеринарске медицине

Прилог 15.9 Назив текућих научноистраживачких/уметничких пројеката, чији су руководиоци наставници стално запослени на ФВМ

Прилог 15.10. Споразуми о сарадњи

Прилог 15.11: Збирни преглед научноистраживачких и уметничких резултата у установи у претходне три календарске године (2016+2017+2018) према критеријумима Министарства

Прилог 15.12: Однос укупног броја наставника доктора наука на Факултету и броја акредитованих ментора у периоду 2015-2018.

Прилог 15.13. Списак ментора Факултета ветеринарске медицине Универзитета у Београду (ФВМ УБ) који испуњавају услове за менторе према тренутно важећим стандардима, као и однос броја ментора у односу на укупан број наставника на високошколској установи.

Прилог 15.14: Однос укупног броја студената докторских студија и броја акредитованих ментора