

Beleške dvodnevne (neformalne) posete u periodu od 12-13 decembra 2018 FVM Beograd
Prof.dr Hans Henrik Dietz; Prof.dr. Wim Kramer

Početak: Videli smo Fakultet sa ogromnom snagom i mogućnostima! Mnogo motivisanih nastavnika, profesora i studenata. Veliki je izazov „pohvatati“ sve te mogućnosti. Ali, videli smo i dosta dodatnih mogućnosti.

1. Uprava (a posledično i zajednica Fakulteta) treba da razmotri stvaranje „priče“

- Uprava treba oprezno da sagleda odgovarajuću misiju i viziju koja obuhvata strategiju Univerziteta, strategiju Fakulteta kao i nacionalnu strategiju za učenje / poljoprivredu/istraživanja/društveni okvir/kako želimo da sarađujemo kao zajednica fakulteta i zašto itd.
- „Zašto je važno da smo EAEVE akreditovani?“
 - Primarni cilj je poređenje sa standardima. Ne biti najbolji u regionu....
- Izvesti SWOT analizu za ceo Fakultet i za novu strukturu
- Od početka uključiti osoblje, studente i aktere društvene zajednice
- Napraviti pozitivnu „priču“. Bez žalbi ili negativnog pristupa

2. Potrebna vam je strategija koja se može kontrolisati – mora da može da se odgovori na pitanja „Kada ćemo znati da smo postigli cilj?“. Uradite to na način kako se radi predlog istraživačkog projekta. Korak to korak.

3. Radite zajedno kako biste naglasili konceptualnu osnovu za novu bolnicu. Koristite misiju/viziju/“fakultetsku priču“ (pogledati gore) . Upravi je sugerisano da pažljivo pripremi celu proceduru za izgradnju nove bolnice za male životinje.

Uspostaviti grupu zainteresovanih strana uključivši **lokalne praktičare, lokalne uticajne političare** i ako je moguće **osobu iz inostranstva** sa iskustvom u izgradnji bolnice za životinje. Predložimo sastanak sa rukovodstvom dva puta godišnje u cilju davanja saveta.

- Pre podnošenja zahteva ministarstvu za finansiranje uspostavljanja nove bolnice, FVMB mora dokazati da može iskoristiti većinu postojećeg osoblja i infrastrukture
- Ovo će zahtevati manju reorganizaciju sa fokusom na transverzalne aktivnosti poput:
 - 1 zajedničke uslužne aneseziologije
 - 1 zajedničkog servisa za imidžing dijagnostiku
 - 1 zajedničke uslužnu hirurgiju uključujući i reprodukciju (Velike životinje&Male životinje), hirurgiju mekih tkiva i hirurgiju kostiju (Male životinje)
 - 1 zajednička mikrobiološka grupa/centralna laboratorijska grupa
 - 1 zajedničkog 24/7 – servisa (Male životinje)
 - 1 zajedničkog 24/7 – servisa (Velike životinje)
- Razmotriti tri oblasti buduće ekspertize (Male životinje)
 - Dermatologija
 - Oftalmologija

- Rendgenologija
- Razmotriti dve oblasti buduće ekspertize (Velike životinje)
 - Zdravlje i menadžment stada
 - Epidemiologija
- Ako uključuje značajnu reorganizaciju celokupne strukture, zapamtiti uverenje „da za svakoga u tome ima po nešto“
 - Manje suvišnosti u programima (studenti se žale)
 - Više pažnje posvetiti programu (pokušajte smanjiti veliki broj predmeta u programu a samim tim i opterećenje studenata)
 - Manje sastanaka bez ikakvog izvodljivog rezultata
 - Više vremena za primarne zadatke (nastava, briga o pacijentima, istraživanje)
 - Deljenje predavaonica, mikroskopa i ostale opreme (time ostaje više novca za primarne zadatke)
- Reorganizaciju Fakulteta treba da razmotri rukovodstvo i planirati različite korake kako bi se osiguralo da svi šefovi sektora i profesori imaju vremena da se prilagode novoj situaciji

4. FVMB treba da započne sa radom na samoevalucionom izveštaju (SER dokumentu) za 2021 vizitaciju što pre

- Potrebno je da budete potpuno realni u delu opisa unutar SER-a
- Uključiti studente u pripremi SERa
- Uključiti stvarne samokritične komentare u SER zajedno sa svojim sugestijama - “ka napred”
- Proveriti rubrike i indikatore što češće i to sa celom grupom koja radi na SER-u
- Pobrnuti se da su svi naglašeni nedostaci iz 2014 adresirani

Početi sada!!

5. Dodatne napomene

- Ne zaboraviti One Health
- Razmotriti širok fakultetski program za korišćenje predavaonica i opreme. Ne treba da svaka katedra ima svoju predavaonicu i opremu
- To nije posao ili inicijativa Prof Danijele Kirovski, već cele zajednice FVMB
- Smanjiti grejanje :)
- Razmotriti široku inicijativu Fakulteta za E-learning-u i digitalnom učenju (digitalna mikroskopija)
- Uraditi sve na srpski način!

6. Kratka poseta 2014. je ukazala na sledeća pitanja koja treba ispraviti:

Pre pisanja novog SER dokumenta uveriti se da se rešavaju sva pitanja.

- Povećati nedovoljan broj kliničkih slučajeva na klinikama, posebno velikih životinja i konja
- Povećati nedovoljan broj slučajeva u patologiji/obdukcije
- Povećati nedovoljan broj trupova u anatomiji
- Investirati u osnovnu opremu kao što je autoklav u hirurgiji

- Poboljšati saradnju i korišćenje infrastrukture između blisko povezanih odeljenja kao što u higijena hrane, mikrobiologija i zarazne bolesti
- Smanjiti visoku opterećenost studenata smanjenjem nepotrebnih viškova gradiva
- Poboljšati udžbenike zamenom zastarelog nastavnog materijala
- Optimizovanje bibliotekarske usluge u odnosu na broj kopija udžbenika, broja mesta i radnog vremena
- U vezi modernizacije udžbenika i skripti na srpskom jeziku, razmotriti dostupnost elektronskih izdanja na srpskom jeziku
- Poboljšati i modernizovati nastavne objekte
- Poboljšati kvalitet objekata i opreme na svim odeljenjima
- Optimizovati prosečno vreme studiranja do diplomiranja, 9.7 godina je neprihvatljivo i studenti se ne mogu sami kriviti. FVMB mora preduzeti akciju
- Optimizovati kurikulum kako bi se studentima omogućilo ranije pristupanje kliničkoj nastavi
- Studenti, diplomci i svršeni studenti predlažu intenzivniju, institucionalnu praktičnu nastavu
- FVMB bi trebao da pregovara o smanjenju upisanih studenata bez oduzimanja sredstava a sve u cilju poboljšanja kvaliteta edukacije
 - Unaprediti međunarodne kontakte studenata i nastavnog/istraživačkog osoblja (Erasmus+)
 - Unaprediti saradnju sa državnim veterinarskim institutima u vezi sa заразним bolestima, higijenom hrane i obdukcijama
 - Regrutovanje vodećih veterinara ovih ustanova kao nastavnika sa parcijalnim radnim vremenom